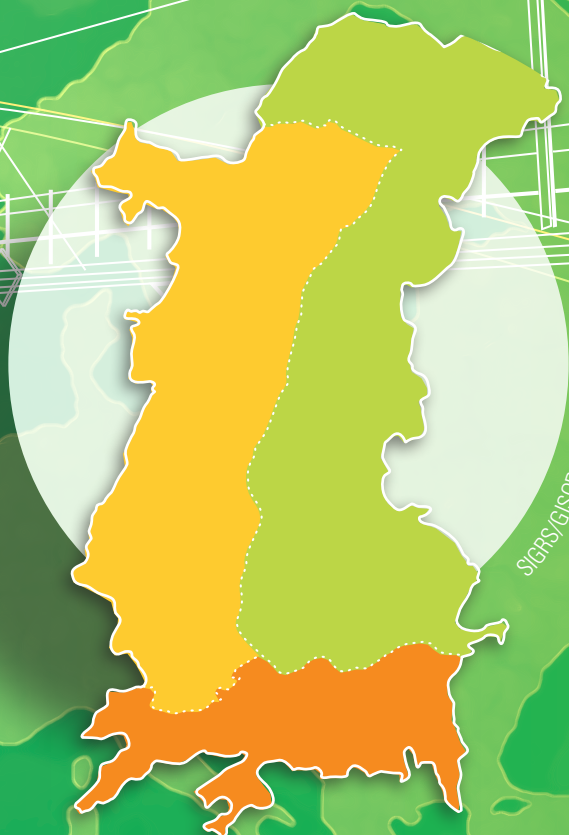
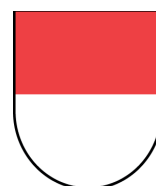


Agir et se développer
ensemble



Une stratégie 2020 pour
la Région Métropolitaine
Trinationale du Rhin Supérieur



Baden-Württemberg



Rheinland-Pfalz



Dépasser les frontières : projet après projet



Cofinancé par l'Union Européenne / Fonds européen de développement régional (FEDER)

Agir et se développer ensemble : **Une stratégie 2020 pour la Région Métropolitaine Trinationale du** **Rhin Supérieur**

RESUME	3
I. PREAMBULE.....	6
II. UN ESPACE DYNAMIQUE, RICHE DE LA DIVERSITE DE SES ATOUTS.....	6
1. UNE POSITION STRATEGIQUE AU CŒUR DE L'EUROPE	7
2. UN BASSIN DE VIE PARTAGE ET UN MARCHÉ DU TRAVAIL DYNAMIQUE	7
3. UNE PRATIQUE EPROUVÉE DE LA COOPERATION TRANSFRONTALIÈRE AUX DIFFÉRENTS NIVEAUX DE LA GOUVERNANCE TERRITORIALE	8
III. LA REGION METROPOLITAINE TRINATIONALE DU RHIN SUPERIEUR : UNE STRATEGIE COMMUNE POUR UNE REGION TRANSFRONTALIERE INTEGREE	9
1. UNE AMBITION RENFORCEE	9
2. LA COHESION TERRITORIALE ET SOCIALE, CLE DE VOUTE DE LA REGION TRINATIONALE METROPOLITAINE DU RHIN SUPERIEUR.....	10
3. UN PROJET EN RESONANCE AVEC LES OBJECTIFS DE L'UNION EUROPEENNE ET UN LABORATOIRE D'EXPERIMENTATION DES POLITIQUES EUROPEENNES.....	11
4. LE NECESSAIRE SOUTIEN DES AUTORITES NATIONALES ET COMMUNAUTAIRES.....	12
IV. LE RHIN SUPERIEUR : UNE REGION DE LA CONNAISSANCE	13
1. FORMATION ET RECHERCHE COMME CONDITIONS ESSENTIELLES A LA CREATION D'UNE SOCIETE INNOVANTE.	13
2. OBJECTIFS DE LA REGION DE LA CONNAISSANCE "RHIN SUPERIEUR"	13
2.1. INTENSIFIER LA MISE EN RESEAU ET GARANTIR UNE TRANSPARENCE ACCRUE	14
2.2. RENFORCER LA COOPERATION ENTRE UNIVERSITES ET ECOLES SUPERIEURES EN MATIERE D'ENSEIGNEMENT	14
2.3. PROMOUVOIR LA RECHERCHE ET L'INNOVATION DANS LE RHIN SUPERIEUR EN LIEN AVEC LE MONDE ENTREPRENEURIAL	14
2.4. PRESENTATION DU FORT POTENTIEL DE L'ESPACE DU RHIN SUPERIEUR : REGION TRINATIONALE D'EXCELLENCE ET DE SAVOIR	15
3. THEMATIQUES A TRAITER DANS LE CADRE DE LA REGION DE LA CONNAISSANCE "RHIN SUPERIEUR".....	15
4. PROCHAINES ETAPES ET MESURES.....	15
V. DEVELOPPEMENT D'UNE ECONOMIE COMPETITIVE ET DURABLE	16
1. ASSURER UNE CROISSANCE DURABLE DANS LE RHIN SUPERIEUR - SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DE CLUSTERS TRANSFRONTALIERS	17
2. FAVORISER LA CREATION D'EMPLOIS DANS UN MARCHÉ MIEUX INTEGRE.....	17
3. DEVELOPPER LA COOPERATION DANS LE DOMAINE DU TOURISME	17
4. DEVELOPPER DES COOPERATIONS ECONOMIQUES DANS DES DOMAINES D'AVENIR ET NOTAMMENT DANS LE DOMAINE DE L'ECONOMIE VERTE	18
5. SOUTENIR UNE PROMOTION ECONOMIQUE COMMUNE EN EUROPE ET A L'INTERNATIONAL	18
VI. LA REGION METROPOLITAINE TRINATIONALE DU RHIN SUPERIEUR : UN MODELE POUR UNE EUROPE DES CITOYENNES ET DES CITOYENS	18
1. LA PARTICIPATION CITOYENNE, FACTEUR PRINCIPAL DE CHANGEMENT	18
2. LES FORUMS CITOYENS DANS LE RHIN SUPERIEUR, LABORATOIRE POUR L'AVENIR DE LA REGION METROPOLITAINE	19
3. FAIRE RENAITRE UNE IDENTITE COMMUNE	19
4. LE BILINGUISME, UN PREALABLE POUR TOUTE FORME D'ECHANGE	20
5. LA JEUNESSE : AVENIR DE LA REGION DU RHIN SUPERIEUR.....	20

VII.	LA GOUVERNANCE DANS LE RHIN SUPERIEUR	21
1.	CONSTRUIRE UNE GOUVERNANCE MULTI-NIVEAUX PERFORMANTE.....	21
1.1.	ELABORER UNE GOUVERNANCE GLOBALE RENFORCEE POUR LA REGION METROPOLITAINE.....	22
1.2.	POSITIONNER LE RHIN SUPERIEUR COMME UNE REGION TRINATIONALE D'EXCELLENCE EN EUROPE ET DANS LE MONDE	22
1.3.	UNE POLITIQUE EUROPEENNE CONCERTEE	23
1.4.	MISE EN PLACE D'OUTILS D'AIDE A LA GOUVERNANCE ET A L'EVALUATION	23
VIII.	ANNEXES	23
1.	TRANSPORTS	24
2.	SCIENCES	26
3.	ECONOMIE	31
4.	SOCIETE CIVILE.....	35
5.	POLITIQUE	36
IX.	CARTES.....	37
1.	LE RHIN SUPERIEUR EN EUROPE	37
2.	ESPACE DE LA CONFERENCE DU RHIN SUPERIEUR	38
3.	INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT DU RHIN SUPERIEUR	39
4.	REPRESENTATION DU RELIEF DE LA CONFERENCE DU RHIN SUPERIEUR - 2010.....	40
5.	STRUCTURE URBAINE DANS LE RHIN SUPERIEUR.....	41
6.	PRINCIPAUX FLUX TOURISTIQUES DU RHIN SUPERIEUR EN 2007	42
7.	REGIONS NATURELLES GENERALISEES DU RHIN SUPERIEUR - 2007	43

Résumé

La stratégie commune de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur a pour objectif de développer, par la coopération intensive des piliers « Politique », « Sciences », « Economie » et « Société civile », la dimension et la visibilité du Rhin Supérieur en tant que pôle d'attraction européen.

Cette démarche émane d'un territoire transfrontalier, véritable bassin de vie de près de six millions d'habitants, possédant un PIB de 202,5 milliards d'euros et qui bénéficie d'une situation privilégiée au cœur de l'Europe. Cet espace dispose d'un potentiel scientifique élevé, d'entreprises innovantes et compétitives, et d'un marché du travail transfrontalier particulièrement dynamique. Par ailleurs, une coopération transfrontalière développée à différentes échelles, et éprouvée au fil des décennies, a permis de réduire progressivement les effets frontières et a contribué au renforcement de la cohésion territoriale et sociale du Rhin Supérieur.

Sur cette base, les représentants politiques, scientifiques, économiques et de la société civile ont souhaité élaborer pour la première fois une stratégie commune transfrontalière afin de faire du Rhin Supérieur, au moyen d'opérations communes concrètes, une région modèle, laboratoire de l'intégration européenne.

Les champs d'intervention prioritaires de cette stratégie sont :

- La mise en place d'une région de la connaissance « Rhin Supérieur » ;
- Le développement d'une économie compétitive et durable ;
- L'implication de la population et le renforcement d'une identité commune ;
- La mise en place d'une gouvernance multi-niveaux pour le pilotage d'une indispensable coopération à différentes échelles.

La mise en oeuvre d'une région de la connaissance « Rhin Supérieur »

La formation et la recherche constituent le cadre de toute créativité et de l'innovation dans les entreprises. Dans ce domaine, une large mise en réseau transfrontalière de tous les acteurs de cet espace n'a pas encore pu être réalisée, faute d'initiatives politiques et de stratégies communes. Afin de remédier à cet état de fait, les mesures suivantes ont été envisagées :

- Une mise en réseau renforcée et une plus grande transparence (exemple de projets : semaine de la science annuelle, école professionnelle franco-allemande, échange de bonnes pratiques) ;
- Un renforcement de la coopération entre universités/établissements d'enseignement supérieur (exemple : mise en place de davantage de cursus intégrés supplémentaires, aide à la mobilité des enseignants et des étudiants, chaires communes, transparence dans la recherche) ;
- Le soutien à l'innovation et à la recherche en collaboration avec l'économie (exemples : institut de l'environnement du Rhin Supérieur, observatoire de l'innovation pour le Rhin Supérieur, ateliers et rencontres de réseaux) ;
- Présentation du Rhin Supérieur comme région scientifique d'excellence (exemples : manifestations de lobbying, brochure « cursus d'études trinationaux dans le Rhin Supérieur ») ;
- Mise en valeur particulière de certains domaines comme les sciences de la terre, les sciences de la matière et les nanosciences, l'optique et la photonique.

Le développement d'une économie compétitive et durable

Pour le développement d'une économie compétitive et durable, la stratégie commune envisage :

- L'élargissement des clusters industriels existants comme par exemple les clusters « sciences de la vie », « automobile » (« véhicule du futur »), « information et communication » et « économie créative et de loisirs », par des mises en réseau transfrontalières ciblées (exemples : Biovalley, IT2Rhine, ClusterForum Rhin Supérieur, MetroDialog) ;
- Encourager la création de nouveaux emplois dans un marché du travail intégré pour pérenniser une main d'œuvre performante au service du développement endogène du Rhin Supérieur (exemples : Eures-T, certificat Euregio, cursus bi et trinationaux, offres de formation transfrontalières) ;
- Poursuivre le développement de la coopération transfrontalière dans le tourisme, afin d'améliorer la promotion de toute la région (exemples : Upper Rhine Valley, Région des Étoilés) ;
- Le soutien à une économie durable et respectueuse de l'environnement (exemple : Energivie, Réseau trinationale de l'Énergie, Forums ITADA) ;

- Une promotion économique commune au plan européen et international (exemples : diffusion du logo de la Région Métropolitaine Trinationale, marketing commun Région Métropolitaine Trinationale, présence commune sur des salons).

L'implication de la population et le renforcement de l'identité commune (société civile)

Le succès de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur est étroitement lié à sa légitimité démocratique et à l'implication de la société civile. Cette implication, difficile à réaliser, devrait être atteinte par :

- la (re)découverte de l'identité commune des habitants, en référence à l'héritage historique, culturel et linguistique commun de la région. (Exemple : Forums citoyens) ;
- l'exigence que les citoyens puissent prendre des responsabilités (exemple : développement des thématiques traitées par les Eurodistricts) ;
- le soutien à la culture en tant qu'élément fédérateur et vecteur de la dynamique du Rhin Supérieur (exemple : soutien et développement des réseaux culturels) ;
- le soutien au bilinguisme ;
- l'intégration renforcée de la jeunesse et de ses organisations dans le processus de construction de la Région Métropolitaine Trinationale.

La mise en place d'une gouvernance multi-niveaux

La dynamique de coopération actuelle dans les régions frontalières va au-delà des découpages administratifs territoriaux existants et des compétences des structures privées et publiques impliquées. Les acteurs clés du développement territorial proviennent de l'économie, des sciences et de la société civile, mais également des différents niveaux étatiques. Afin de mobiliser ces acteurs dans des actions communes et ciblées bénéficiant à l'ensemble des territoires, de nouvelles formes de coopération et de gouvernance sont nécessaires. Elles doivent être gage de transparence, d'efficacité et de représentativité.

Cet objectif pourra être atteint par :

- une simplification et un resserrement des structures existantes ;
- un soutien et un pilotage des réseaux et des partenariats ;
- l'intégration des groupes socioéconomiques dans les prises de décisions stratégiques, en se basant sur le concept d'un « temple grec » (voir schéma en page 10) ;
- la mise en place d'outils d'aide à la gouvernance et à la prise de décision (statistiques, analyses, cartographie).

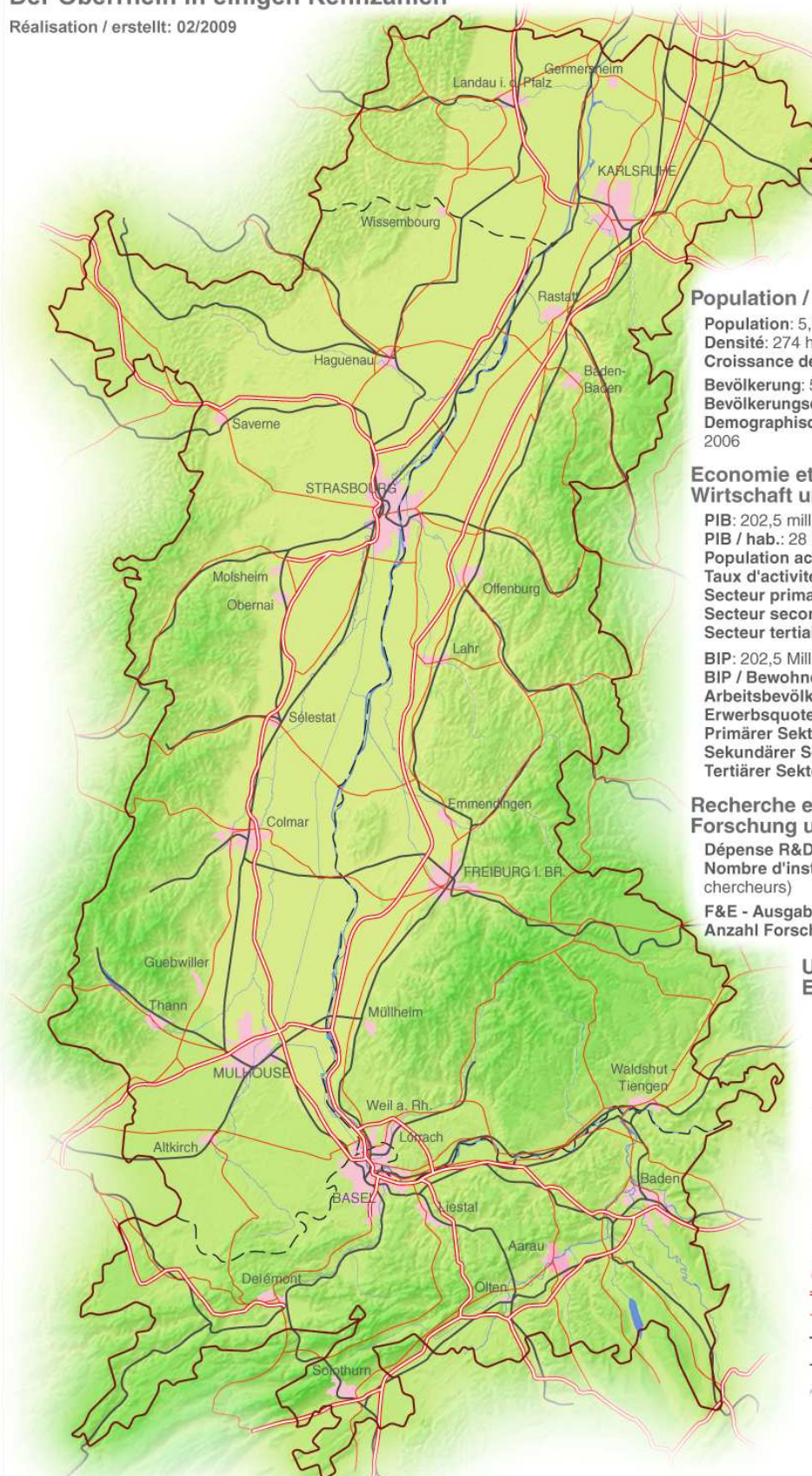
Cette stratégie concertée pour la mise en place de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur répond à l'un des objectifs de l'Agenda 21. « En renforçant nos forces » (Stärken stärken), il s'agit en effet d'œuvrer en faveur d'une cohésion territoriale au sein du Rhin Supérieur, définie comme développement harmonieux et solidaire des régions européennes.

Cet espace souhaite ainsi devenir un laboratoire d'expérimentation pour la politique de l'Union européenne et un interlocuteur privilégié pour la Commission Européenne.

Pour réaliser ces différents objectifs, la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur devra pouvoir bénéficier du soutien affirmé des autorités nationales et communautaires, notamment en matière de transport (puisque'il s'agit de tronçons importants du réseau transeuropéen).

Le Rhin Supérieur en quelques chiffres Der Oberrhein in einigen Kennzahlen

Réalisation / erstellt: 02/2009



Territoire / Gebiet

3 Etats: Espace trinationnel franco-germano-suisse
4 territoires: Alsace, Suisse du Nord-Ouest, Pays de Bade, Palatinat du Sud
2 langues: Français et Allemand
Nombre de communes: 1817
Superficie: 21 500 km²
3 Staaten: Trinationaler Raum Frankreich-Deutschland-Schweiz
4 Territorien: Elsass, Nordwestschweiz, Baden, Südpfalz
2 Sprachen: Französisch und Deutsch
Kommunen: 1817
Fläche: 21 500 km²

Population / Bevölkerung

Population: 5,9 millions d'habitants
Densité: 274 habitants/km²
Croissance démographique: + 10% entre 1990 et 2006
Bevölkerung: 5,9 Millionen Einwohner
Bevölkerungsdichte: 274 Bewohner / km²
Demographisches Wachstum: + 10 % zwischen 1990 und 2006

Economie et marché du travail / Wirtschaft und Arbeitsmarkt

PIB: 202,5 milliards d'euros
PIB / hab.: 28 000 euros
Population active: 2,9 millions
Taux d'activité: 77%
Secteur primaire: 2,6%
Secteur secondaire: 29,4%
Secteur tertiaire: 68%
BIP: 202,5 Milliarden Euros
BIP / Bewohner: 28 000 Euro
Arbeitsbevölkerung: 2,9 Millionen
Erwerbsquote: 77 %
Primärer Sektor: 2,6 %
Sekundärer Sektor: 29,4 %
Tertiärer Sektor: 68%

Recherche et innovation / Forschung und Innovation

Dépense R&D: 2,5% du PIB
Nombre d'instituts de recherche: 150 (150 000 chercheurs)
F&E - Ausgaben: 2,5 % des BIP
Anzahl Forschungsinstitute: 150 (150 000 Forscher)

Un espace transfrontalier / Ein grenzüberschreitender Raum

Nombre de travailleurs transfrontaliers: 90 000
Nombre de projets INTERREG: 320 entre 1998 et 2008
Nombre d'acteurs de la coopération transfrontalière: plus de 1000
Anzahl Grenzpendler: 90 000
Anzahl INTERREG Projekte: 320 zwischen 1998 und 2008
Anzahl der Akteure in der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit: mehr als 1000

Surface urbanisée / Siedlungsfläche
Autotoute / Autobahn
Route principale / Hauptstrasse
Voies-ferrées / Bahnstrecke
Frontières d'états / Staatsgrenze
Cours d'eau / Gewässer

Nord

0 15 30 Km



Le SIGRS a été cofinancé par l'Union Européenne
Fonds Européen de développement régional (FEDER)
GISOR wurde von der Europäischen Union kofinanziert
Europäischer Fonds für regionale Entwicklung (EFRE)

DEUTSCH-FRANZÖSISCH-
SCHWEIZERISCHE
OBERRHEINKONFERENZ



CONFERENCE
FRANCO-GERMANO-SUISSE
DU RHIN SUPÉRIEUR

Auteurs / Autoren : SIGRS / GISOR 2009
Sources / Grundlagen : SIGRS / GISOR 2009

I. Préambule

Un grand nombre d'Européens vivent dans des espaces urbains considérés comme moteurs du développement économique, social et culturel, dans lesquels se concentrent puissance d'innovation et centres de décisions politiques et économiques. L'internationalisation croissante des interdépendances économiques, sociales et culturelles, entre les régions urbaines et les relations qu'elles entretiennent aujourd'hui avec l'espace rural, conduit à redéfinir les rapports géostratégiques entre ces différents espaces aussi bien au niveau concurrentiel qu'en matière de coopération.

La Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur constitue un espace métropolitain polycentrique équilibré où zones urbaines dynamiques et espaces ruraux se combinent harmonieusement.

Depuis plus de quarante ans, cet espace a favorisé la coopération transfrontalière et mis en œuvre de nombreux projets communs dans tous les domaines.

Les six millions d'habitants du Rhin Supérieur ont un sentiment d'appartenance à une même communauté et ont plaisir à travailler et à vivre dans des villes et des communes attractives et dynamiques, dans un paysage intact, niché entre la Forêt-Noire, les Vosges, la forêt du Palatinat et le Jura, qui leur proposent une offre culturelle et de loisirs très variée.

Dans ce contexte s'est développée, depuis l'année 2006, la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur avec un but affiché : placer le Rhin Supérieur au premier rang des Régions européennes et internationales et en faire un lieu de vie unique et un espace dont l'attractivité économique est incomparable.

Les acteurs de la politique, de l'économie, des sciences et de la société civile du Rhin Supérieur se sont fixés pour objectif de faire, d'ici 2020, de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur le symbole d'une région frontalière ouverte sur le monde, attractive, bénéficiant d'un dynamisme économique certain, de promouvoir la Région par l'entremise d'institutions de formation, de sciences et de recherche d'excellence et de favoriser le développement des interconnexions de transports durables.

La Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur constitue, en tant que projet phare exemplaire, une contribution importante à la cohésion territoriale dans une Europe élargie. Elle est en outre garante d'une stabilité du niveau de vie et de bien-être de ses citoyens et du maintien des emplois sur ce territoire.

En échange, elle espère pouvoir profiter à l'avenir des fonds de soutien que l'Union européenne met à la disposition des régions transfrontalières dont la croissance est particulièrement dynamique.

II. Un espace dynamique, riche de la diversité de ses atouts

Situé entre Jura, Vosges, Forêt-Noire et forêt du Palatinat, l'espace trinational franco-germano-suisse du Rhin Supérieur réunit l'Alsace, la partie occidentale du Land du Bade-Wurtemberg, le sud de la Rhénanie-Palatinat et les cantons suisses de Bâle-Ville, Bâle-Campagne, Soleure, Jura et Argovie.

Territoire parmi les plus dynamiques et les plus prospères d'Europe avec un peu plus de six millions d'habitants, dont près de trois millions d'actifs, s'étendant sur plus de 21.500 km² avec un PIB de 202,5 milliards d'euros (2009), il soutient la comparaison, en taille et en potentiel économique, avec certains Etats comme le Danemark et la Finlande et peut prétendre s'inscrire dans la compétition économique mondiale pour en tirer parti.

Cet espace densément peuplé bénéficie d'une organisation polycentrique quasi idéale, relevant du modèle rhénan appelé « paysage de villes » (« Städtelandschaft »), avec les centres urbains de Basel, Mulhouse, Freiburg i.Br, Colmar, Strasbourg, Offenbourg, Baden-Baden, Lörrach et Karlsruhe. Il se caractérise par une absence de métropole unique à effet aspirant, remplacée par un maillage serré de grandes, moyennes et petites villes, bien reliées entre elles grâce à un réseau de transport performant. Solidaires de leur espace rural, elles dessinent une armature urbaine gage d'équilibre et permettent ainsi de promouvoir une cohésion territoriale, économique et sociale même en milieu rural.

Sur le plan intellectuel, culturel, commercial et économique, le Rhin Supérieur a toujours été une terre de modernité, de brassage de personnes et d'idées, d'innovations : berceau de

l'Humanisme rhénan, ses villes accueillent les premières Universités et furent dès la fin du 18^{ème} siècle, parmi les foyers de la révolution industrielle.

Il garde en héritage, parmi beaucoup d'autres acquis, une culture commune et des savoir-faire techniques et technologiques avérés, un système de formation très diversifié, de très haut niveau, marqué en particulier par de nombreux cursus professionnalisant, de formations en matière de recherche et une maîtrise des techniques de procédés chimiques liée aux domaines d'excellence de la recherche : les sciences de l'ingénierie, la physique, l'informatique, la pharmaceutique et les sciences de la vie, lesquelles confèrent aujourd'hui une renommée internationale à cet espace.

Dans le contexte actuel de mondialisation croissante, où compétitivité et attractivité riment avec connaissance, innovation et hautes technologies, il dispose ainsi d'avantages concurrentiels majeurs.

D'autres domaines d'activités très performants contribuent également à sa valeur ajoutée : l'électronique, l'électrotechnique, la construction mécanique, l'automobile et ses équipementiers, présents dans les différentes régions, l'immobilier, le commerce, l'administration, l'informatique, ainsi que pour le secteur tertiaire, les services financiers et les assurances devenus des services d'excellence au niveau régional.

Par ailleurs, le Rhin Supérieur est une terre d'histoire, d'art et de culture, de traditions locales bien ancrées, de gastronomie et de viticulture. Riche d'un patrimoine naturel, paysager et architectural d'une exceptionnelle diversité, il cultive un art de vivre auquel ses habitants sont très attachés et est particulièrement prisé des touristes en quête d'authenticité.

Il est enfin le siège d'institutions prestigieuses qui ajoutent à sa notoriété : Parlement européen, Conseil de l'Europe, Cour européenne des Droits de l'Homme à Strasbourg, Cour fédérale de cassation et Conseil Constitutionnel fédéral à Karlsruhe, Banque des Règlements Internationaux et Art Basel à Bâle.

1. Une position stratégique au cœur de l'Europe

Le Rhin Supérieur occupe une situation géostratégique privilégiée, sur l'axe Londres-Milan, entre Europe du Nord et Europe du Sud, à la confluence des mondes germanique et francophone.

Au carrefour des transversales européennes Est-Ouest et Nord-Sud, il dispose d'interconnexions performantes avec les centres économiques environnants (Frankfurt, München, Zürich, Lyon, Paris...). Ces différents éléments garantissent un très bon niveau d'accessibilité, sont un gage d'attractivité et un facteur de croissance majeur.

Cet espace dispose par ailleurs de réseaux routiers, autoroutiers et ferroviaires très denses ainsi que d'une offre aéroportuaire particulièrement riche, méritant d'être davantage valorisée et promue auprès des clientèles touristiques et d'affaires.

Avec le Rhin, fleuve emblématique s'il en est sur le plan historique et culturel, axe de transport majeur, artère commerciale de tout premier ordre en Europe, il dispose en outre d'une pièce maîtresse supplémentaire, ne serait-ce qu'au regard du formidable potentiel de développement encore insuffisamment exploité qu'il représente pour le transport de marchandises.

2. Un bassin de vie partagé et un marché du travail dynamique

Fort d'une vitalité démographique liée pour partie à son attractivité, le Rhin Supérieur est au quotidien, pour ses habitants, un espace de vie bilingue partagé permettant des échanges multiples, autant sur le plan du travail, du commerce ou du logement que sur le plan linguistique.

Le Rhin Supérieur est fortement marqué par les travailleurs frontaliers. 90.000 personnes se rendent quotidiennement dans le pays voisin pour exercer leur activité professionnelle : deux tiers d'Alsaciens vers la Suisse et le Pays de Bade et un tiers de Badois vers la Suisse. Ces mouvements s'opèrent principalement à proximité des grands centres industriels (Basel et Karlsruhe notamment), mais également vers des zones plus éloignées des frontières. La

présence de gisements trinationaux d'emplois industriels - et aussi de plus en plus tertiaires-, s'expliquent par les différences dans la législation sociale et les niveaux de rémunérations.

Le logement dans le pays voisin et la consommation de biens sont, par ailleurs, deux autres facteurs qui contribuent au développement des relations et des échanges entre citoyens du Rhin Supérieur.

Cette mobilité des biens et des personnes au sein de l'espace du Rhin Supérieur est facilitée par l'existence d'un réseau routier, ferroviaire et fluvial particulièrement dense et performant, ainsi que par des systèmes de transports collectifs efficaces, dont certains sont déjà mis en réseau dans le cadre de zones tarifaires transfrontalières. Une démarche innovante qui pourrait d'ailleurs être appelée à s'étendre progressivement à l'ensemble du Rhin Supérieur. Ces conditions cadres favorisent une bonne mobilité entre les métropoles et entre celles-ci et leur territoire environnant.

3. Une pratique éprouvée de la coopération transfrontalière aux différents niveaux de la gouvernance territoriale

Engagée dès la fin des années 40¹, institutionnalisée avec l'Accord de Bonn conclu en 1975 et revisitée par l'accord de Bâle en 2000 entre les gouvernements français, allemand et suisse, la coopération transfrontalière dans le Rhin Supérieur s'est renforcée et étendue grâce au Programme Interreg. Depuis 1989, près de 350 projets ont vu le jour dans de nombreux domaines : culture, innovation, enseignement supérieur, recherche, infrastructures...

Beaucoup de ces initiatives sont exemplaires, voire sans équivalent en Europe, comme le très emblématique Biovalley², les clusters Neurex, Nanovalley, Rhena Photonics qui placent la région en position de leader en sciences de la vie, les nanotechnologies et la photonique, ou le Pass Musées, premier passeport culturel trinationnel en Europe.

Sur le plan institutionnel, la coopération est aujourd'hui pilotée par :

- la Conférence franco-germano-suisse du Rhin Supérieur : avec ses trois délégations de représentants gouvernementaux et administratifs, elle est une plate-forme d'orientation et d'harmonisation des questions transfrontalières, préalablement traitées au sein de groupes de travail trinationaux³ qui se réunissent régulièrement avec l'appui de 600 experts ;
- le Conseil Rhénan : « Parlement » du Rhin Supérieur avec ses 71 élus des différents niveaux régionaux et locaux, réunis au sein de 4 commissions thématiques⁴. Il associe depuis 2007 les Eurodistricts⁵, et depuis 2010, le réseau des villes du Rhin Supérieur, à ses travaux.

Le Rhin Supérieur compte par ailleurs différentes structures de coopération, généralistes ou spécialisées⁶, comme le réseau des villes du Rhin Supérieur et les quatre Eurodistricts créés grâce à une initiative gouvernementale franco-allemande. Ces derniers souhaitent mener une coopération transfrontalière de proximité, touchant à la vie quotidienne des habitants et aux besoins des entreprises : création de systèmes coordonnés de transports collectifs, de zones d'activités communes, d'infrastructures de loisirs, coopération entre services publics, établissements de formation, concertation sur la gestion des déchets, échanges culturels, etc. Leur présence le long du Rhin est un atout majeur : ils contribuent à l'effacement progressif des effets frontière, à la cohésion territoriale et sociale du Rhin Supérieur, à

¹ Avec la construction de l'aéroport binational de Bâle-Mulhouse, l'administration franco-allemande du port de Kehl et des actions coordonnées de protection de l'environnement.

² Ce Cluster transfrontalier rassemble 600 entreprises, 40 organismes de recherche, 12 universités et instituts de formation, 30 plateformes spécialisées dans les sciences de la vie, les biotechnologies, la santé, la pharmacie et les dispositifs médicaux.

³ Les groupes de travail sont en charge des thématiques suivantes : Environnement, aménagement du territoire, santé, transports, Agriculture et Environnement, jeunesse, entraide en cas de catastrophe, éducation et formation, économie, culture, et protection du climat.

⁴ Ces commissions sont les suivantes : Economie - marché du travail, Transport - aménagement du territoire, Agriculture – environnement, Culture - jeunesse – formation.

⁵ Les Eurodistricts Pamina, Strasbourg/Ortenau, Freiburg/Centre et Sud Alsace et l'Eurodistrict Trinationnel de Bâle.

⁶ EuroInstitut de Kehl, Réseau EURES avec EURES Rhin Supérieur, réseau Infobest, Euro-Info-centre, etc.

l'appréhension plus concrète de la coopération transfrontalière et du rôle de l'Europe par la population.

Des rencontres institutionnelles régulières au sein du Rhin Supérieur favorisent des stratégies concertées de développement. La tenue, tous les deux ans, de Congrès Tripartites, permet aux acteurs publics et privés d'arrêter un programme d'actions sur un thème particulier (transports, culture, jeunesse, économie, environnement, science et recherche, etc.).

Les acteurs privés participent également depuis de nombreuses années à cette dynamique d'échanges et de partenariats. De nombreux réseaux se sont aujourd'hui constitués dans tous les domaines-clés du développement du Rhin Supérieur, notamment entre les chambres consulaires.

Outre EUCOR, qui fédère depuis 20 ans les 5 Universités du Rhin Supérieur⁷, on citera Colingua, association qui regroupe depuis 1998 les instituts de formation des enseignants. Il existe également de nombreux projets Interreg comme les récents « Upper Rhine Valley », qui réunissent une trentaine de professionnels publics et privés du tourisme autour d'actions de promotion, « Energivie » qui fédère les acteurs dans le domaine des énergies renouvelables et présente de très fortes potentialités d'avenir, et nutri.net qui permet la création d'une structure d'évaluation pérenne sur les corrélations entre la composition bioactive de produits alimentaires régionaux et des maladies chroniques comme l'obésité et le cancer du colon.

III. La Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur : une stratégie commune pour une région transfrontalière intégrée

1. Une ambition renforcée

La Conférence du Rhin Supérieur, le Conseil Rhénan et le réseau des villes se sont engagés, lors du 10^{ème} Congrès Tripartite en 2006 en faveur de la création d'une région métropolitaine européenne. Il s'agit de doter cet espace d'une nouvelle ambition, d'objectifs de développement plus exigeants et de mettre en œuvre de nouvelles perspectives qui s'ajoutent et enrichissent l'action menée depuis des années au sein des structures institutionnelles existantes (entre autres la Conférence du Rhin Supérieur et le Conseil Rhénan). Cette démarche a été officialisée le 11 janvier 2008, lors du 11^{ème} Congrès Tripartite, par une Déclaration commune signée des principaux acteurs politiques, économiques et universitaires du Rhin Supérieur⁸.

La création de la Région Métropolitaine, entendue au sens fonctionnel du terme, vise à :

- renforcer la cohésion sociale et territoriale du Rhin Supérieur et en faire un espace modèle de développement équilibré et durable, offrant à ses habitants et à ses entreprises, où qu'ils se trouvent, les meilleures conditions pour mener leurs projets dans un cadre de vie préservé et valorisé ;
- combler les faiblesses et lacunes qui empêchent son développement cohérent, et surmonter les difficultés juridiques, administratives et linguistiques liées à l'existence des frontières ;
- développer, renforcer et valoriser en tous domaines (économie, recherche, culture, social, territorial) les avantages compétitifs, l'attractivité et la lisibilité du Rhin Supérieur au plan européen et mondial et en faire un espace économique intégré pour attirer des investisseurs étrangers ;
- lui permettre de développer pleinement ses facultés d'innovation, de créativité et d'exemplarité face aux nouveaux enjeux et défis, notamment sur le plan climatique, énergétique, démographique, et de s'affirmer ainsi comme une région modèle et d'avant-garde, en encourageant encore plus fortement les acteurs publics et privés à travailler ensemble pour se renforcer mutuellement et se doter de projets innovants,

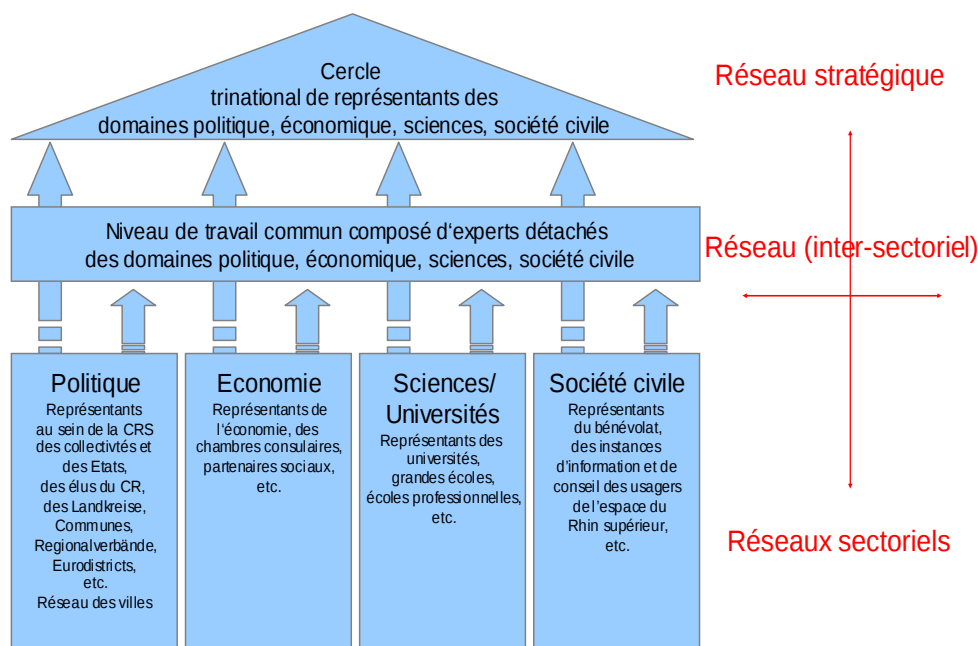
⁷ La Confédération européenne des Universités du Rhin Supérieur : 100.000 étudiants, 11.000 scientifiques, des potentiels de pointe à l'échelle mondiale en recherche et en formation dans toutes les disciplines, mobilité et plurilinguisme, cursus communs, échanges d'enseignants, nombreuses coopérations scientifiques et techniques.

⁸ Cette Déclaration est un « Appel à toutes les forces vives de la vallée du Rhin Supérieur, issues notamment des secteurs de l'économie, de l'enseignement supérieur et de la recherche, ainsi que de la société civile, à s'engager dans la construction de la Région métropolitaine ».

- dans les domaines traditionnels d'excellence du Rhin Supérieur et dans ceux qui participent au développement concurrentiel futur de la région ;
- affirmer sa position de grande région européenne intégrée, pleinement impliquée dans la mise en œuvre et la réussite du projet européen porté en particulier par les autorités communautaires et les Etats membres ;
 - développer un régime commun d'aménagement du territoire.

Pour mettre en œuvre ces objectifs, la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur mise sur une coopération encore plus intégrée et plus structurante entre le monde de l'économie, l'université, les écoles supérieures, la recherche, la culture, les acteurs publics, les collectivités territoriales, et une association étroite de la société civile.

Elle se dote, à cet effet, d'un mode de gouvernance fondé sur la concertation et une démarche ascendante (bottom up), reposant sur quatre piliers :



2. La cohésion territoriale et sociale, clé de voûte de la Région Trinationale Métropolitaine du Rhin Supérieur

Dans une perspective de développement durable, la notion de cohésion territoriale, consacrée par le Traité de Lisbonne, promeut le développement harmonieux et solidaire des régions européennes et fait de leur diversité un atout pour leur développement et celui de l'Union européenne en général.

La Région Métropolitaine a souhaité faire sienne cette approche et procède à cet égard à un choix politique clair et volontariste : contribuer, par le renforcement de la coopération entre acteurs publics et privés et par la constitution de réseaux à toutes les échelles spatiales, au développement solidaire de toutes les composantes urbaines et rurales du Rhin Supérieur. Il s'agit de valoriser les potentiels endogènes existants pour aboutir à une répartition équilibrée et durable des activités, des emplois, des services et des richesses. En effet, et en d'autres termes, ce n'est qu'en augmentant l'attractivité et en améliorant la compétitivité de l'ensemble du Rhin Supérieur, sans qu'aucun territoire ne soit en déclin ou en panne, que cette région pourra se développer durablement.

Pour ce faire et surtout pour juguler tout risque de fracture, tant entre ses territoires qu'entre ses populations, le Rhin Supérieur doit se doter en premier lieu, d'une vision commune d'aménagement et de développement. Cette dernière a déjà été développée dans plusieurs projets transfrontaliers, et plus particulièrement dans des concepts d'urbanisme et d'aménagement, mais outre ces thématiques, elle doit également inclure les infrastructures, le haut débit, les espaces naturels protégés, les transports, l'éducation, la culture, la formation.

La coopération entre structures responsables de l'aménagement régional et de l'urbanisme devra être développée. L'objectif étant d'aboutir à un aménagement cohérent du territoire de la Région Métropolitaine Trinationale. La participation réciproque aux grands projets et programmes d'aménagement devra être intensifiée. Il s'agira également de développer des concepts partagés transfrontaliers d'aménagement du territoire.

Cette question des transports/déplacements à l'intérieur de la région revêt une importance particulière. La cohésion territoriale implique une vigilance constante quant aux ruptures dans la fluidité et la continuité des dessertes internes liées aux franchissements des frontières. La Conférence franco-germano-suisse du Rhin Supérieur s'est ainsi d'ores et déjà dotée, le 16 octobre 2009 d'un « Cadre d'orientation sur la politique des transports pour la Région du Rhin Supérieur » qui intègre partiellement l'Agenda franco-allemand 2020 qui propose d'amplifier la coopération ferroviaire.

Il s'agira également d'améliorer les interconnexions entre les villes, aussi entre les villes moyennes, pour que le potentiel de ces dernières puisse être mis pleinement à profit.

Le travail conceptuel du Livre Vert sur la « cohésion territoriale » a d'ores et déjà montré que la nouvelle structure de gouvernance, encouragée par la Région Métropolitaine Trinationale, constitue un atout pour l'élaboration d'une telle vision intégrée et commune.

Dans un second temps, cet objectif de cohésion doit intégrer la cohésion sociale, cœur du projet de Région Métropolitaine Trinationale. Cette dernière peut contribuer à améliorer le développement sociétal du Rhin Supérieur par la mise en œuvre de nouvelles politiques qui contribueront à maintenir un taux d'emplois élevé et à lutter contre les exclusions sociales (principalement pour des personnes qui ont des difficultés à intégrer le marché du travail).

Le Rhin Supérieur entend ainsi contribuer à son renforcement, en développant des synergies nouvelles, tant dans les politiques visant le maintien d'un niveau d'emploi élevé que dans celles dont l'objectif est la lutte contre les exclusions (en particulier des personnes les plus éloignées de l'emploi).

Aujourd'hui, le Rhin Supérieur dispose de plusieurs atouts pour relever ces nombreux défis. Ainsi, son organisation polycentrique (déjà évoquée), son caractère transfrontalier, entre autres, en font un espace charnière situé aux confins de différents systèmes nationaux. A cet égard, il est devenu un véritable laboratoire d'intégration européenne.

Néanmoins, de nombreux obstacles persistent, en matière juridique, réglementaire, administrative, technique, linguistique et même culturelle. Tout l'enjeu réside donc désormais dans la capacité de cet espace transfrontalier à trouver les moyens de dépasser ces difficultés, en multipliant les réseaux à toutes les échelles et dans tous les domaines, autant publics que privés, pour donner corps à la cohésion tant territoriale que sociale. Cette dynamique devra également englober les villes moyennes qui disposent d'un important potentiel en matière de coopération.

Conscientes de cet enjeu, les villes du Rhin Supérieur cherchent ainsi, dès à présent et de manière exemplaire, à dépasser leur concurrence traditionnelle par le développement de leurs réseaux polycentriques. Une politique de promotion concertée entre grands centres urbains du Rhin Supérieur devrait ainsi garantir l'identification de secteurs phares, et constituer le socle d'un marketing territorial commun. Cette dynamique constitue en effet une des conditions sine qua non de l'attractivité du Rhin Supérieur.

3. Un projet en résonance avec les objectifs de l'Union européenne et un laboratoire d'expérimentation des politiques européennes

Compte tenu du projet qui est le sien, la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur peut légitimement s'affirmer comme une région pilote pour la mise en œuvre des priorités que l'Union européenne (Agenda territorial, Agenda 2020) et les Etats membres (Agenda franco-allemand) se sont fixés, en particulier :

- une croissance intelligente, avec une économie fondée sur la connaissance et l'innovation ;

- une croissance durable, avec une économie plus efficace dans l'utilisation des ressources, plus verte et plus compétitive ;
- une croissance fondée sur la formation et la qualification des hommes et des emplois, et qui favorise la cohésion économique et sociale ;
- la cohésion territoriale, fondée sur le développement équilibré et solidaire des différentes composantes du territoire et la valorisation de leurs spécificités géographiques, économiques, sociales et culturelles ;
- une amplification de la coopération territoriale, transfrontalière, interrégionale et transnationale, avec une implication affirmée de la société civile pour donner corps à une citoyenneté européenne.

Par ailleurs, dans le contexte actuel de concurrence mondiale entre Etats, secteurs d'activités et territoires, l'Union européenne invite les acteurs dans les régions à se doter de stratégies de développement et de coopération innovantes. C'est dans cet esprit qu'elle promeut la constitution de macro-régions, une démarche à laquelle la constitution de la région fonctionnelle du Rhin Supérieur s'apparente.

En tout état de cause, cette région offre un cadre dynamique, éprouvé et innovant pour la coopération territoriale, grande priorité de l'Union européenne pour la Politique régionale post 2013. A ce titre, elle souhaite que ses acteurs continuent à représenter des interlocuteurs de références pour les institutions européennes dans l'élaboration des politiques européennes à venir et constituer un territoire d'expérimentation pour la mise en oeuvre de ces dernières.

Ce faisant, la Région du Rhin Supérieur contribuera à la constitution de cet espace européen polycentrique que l'Union appelle de ses vœux : elle le fera en établissant des relations partenariales avec d'autres régions métropolitaines, en favorisant le rapprochement avec d'autres clusters, d'autres réseaux, d'autres infrastructures de transports, en un mot en s'affirmant comme maillon fort de l'armature urbaine européenne.

4. Le nécessaire soutien des autorités nationales et communautaires

Pour réaliser ces différents objectifs, la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur doit pouvoir bénéficier du soutien affirmé des autorités communautaires et nationales, notamment dans le cadre de la politique régionale post 2013 qui devra continuer à s'appliquer à l'ensemble des régions membres.

Elle a d'ores et déjà été reconnue par le Sommet franco-allemand du 4 février 2010 comme une figure exemplaire de la coopération transfrontalière en Europe, méritant à ce titre d'être soutenue. Elle devrait également être reconnue très prochainement en tant que Région Métropolitaine par la Conférence allemande des Ministres de l'Aménagement du territoire (MKRO).

Par ailleurs, elle a été identifiée par les instances communautaires (Parlement européen, Commission européenne, Comité des Régions) pour avoir contribué en 2009 en tant que territoire transfrontalier à la consultation sur le Livre vert sur le concept de cohésion territoriale et pour avoir participé activement à l'édition 2010 des Open Days à Bruxelles, consacrés à la coopération territoriale.

La question névralgique des transports doit également plus particulièrement retenir l'attention des autorités nationales et européennes : pour contribuer au développement de corridors transnationaux de grande envergure comme sa position d'espace charnière le lui permet, le Rhin Supérieur doit en effet pouvoir bénéficier des appuis et des financements nécessaires à la réalisation de grands projets stratégiques, tels que l'interconnexion ferroviaire transfrontalière aux réseaux à grande vitesse (Magistrale Est européenne en s'assurant que les axes nord et sud de la liaison Paris – Mannheim – Frankfurt soient pris en compte de manière équivalente, le TGV Est-européen, ligne Bruxelles-Strasbourg-Bâle), les aménagements visant à améliorer la vitesse et la capacité du réseau ferroviaire entre Karlsruhe et Bâle, le raccordement TGV entre Mulhouse et Freiburg, la remise en circulation de la ligne ferroviaire Müllheim-Mulhouse, le raccordement des aéroports régionaux – notamment l'Euroairport de Bâle-Mulhouse-Freiburg - aux transports publics, ou encore l'utilisation plus optimale des capacités du Rhin (navigabilité optimisée en période de basses eaux) et la coopération renforcée entre les ports.

IV. Le Rhin Supérieur : une région de la connaissance

1. Formation et recherche comme conditions essentielles à la création d'une société innovante.

Avec les universités de Strasbourg, Mulhouse, Karlsruhe, Freiburg et Bâle (réunies, depuis 1989, au sein de la Confédération EUCOR), les centres universitaires de Speyer (Ecole supérieure d'administration allemande, Université Koblenz-Landau) et de Germersheim (Faculté de Traductologie, Linguistique et Etudes culturelles de l'Université de Mayence – Campus Germersheim), le Campus Landau, ainsi que 63 Ecoles supérieures et Instituts supérieurs de formation et de nombreux instituts de recherche, le Rhin Supérieur dispose d'un potentiel de développement très élevé.

En matière d'innovation et de transfert de connaissances, cette région se distingue par une variété de structures de très haute qualité : grâce à ses quelques 170 000 étudiants, 20 000 chercheurs, 167 instituts de recherche et au grand nombre de personnes employées dans les secteurs scientifiques, elle est en effet l'une des régions les plus performantes d'Europe en matière de formation et de recherche.

La coopération en matière de recherche et d'innovation a donné jusqu'à présent le jour à 109 projets et mesures, entre autres de nombreux cursus bi- ou trinationaux ou encore une coopération thématique dans le domaine de l'enseignement et de la recherche.

Depuis de nombreuses années se sont constituées également plusieurs coopérations, comme EUCOR ou COLINGUA, qui assurent le lien entre les institutions du Rhin Supérieur dédiées à la formation des enseignants.

Dans le cadre de l'initiative BioValley, des formes de coopération variées se sont développées en matière de biotechnologie, entre les entreprises et les universités allemandes, françaises et suisses. Le champ des thématiques, qui contribuent à la cohésion territoriale, est bien plus large dans les régions transfrontalières que dans les territoires nationaux. Ainsi on peut citer Neurex qui est l'un des réseaux européens les plus importants dans le domaine fondamental des neuro-sciences cliniques et appliquées.

En outre, les nombreux centres de transfert de technologie du Rhin Supérieur garantissent un accès optimal au transfert national et international des connaissances et des technologies.

Mais malgré ces différentes percées, la réalisation d'un échange continu entre les différents sites scientifiques existants reste difficile. En effet, une véritable mise en réseau de tous les acteurs du Rhin Supérieur n'existe pas encore faute de stratégie, d'initiatives politiques communes et de fonds spécifiquement dédiés aux projets transfrontaliers en matière de sciences et de recherche. De telles mesures permettraient de donner un signal politique fort et d'engendrer un effet levier.

La réussite du projet que constitue la Région Métropolitaine dépend donc de la mesure dans laquelle il sera possible d'inciter les institutions clés et les acteurs concernés à s'engager de façon durable. Pour cela, des efforts de communication interne sont nécessaires, ainsi que la mise en place des structures d'encouragement adéquates et la création visible d'une valeur ajoutée, également à court terme. Cela suppose aussi qu'il y ait la possibilité de mettre au concours des fonds destinés à la recherche, à l'enseignement et à l'innovation dans la région du Rhin Supérieur, ces fonds étant octroyés selon une procédure s'appuyant sur des expertises scientifiques. Pour mieux exploiter le potentiel de recherche de la région du Rhin Supérieur, il est absolument nécessaire de mettre en place une procédure structurée et de dégager des ressources financières.

2. Objectifs de la région de la connaissance "Rhin Supérieur"

Afin de pouvoir poursuivre le développement du Rhin Supérieur comme une région d'excellence, il faut renforcer et améliorer la coopération déjà existante dans les domaines de la formation, de la recherche et de l'innovation. En outre, il est nécessaire d'exploiter pleinement le potentiel existant et de mettre en œuvre de nouvelles mesures et de nouveaux projets.

L'un des objectifs primordiaux est de mettre en œuvre un plan d'action global en vue de développer le bilinguisme français/allemand sur l'ensemble du territoire de la région du Rhin Supérieur. Le bilinguisme est une condition essentielle à tout échange culturel et aussi un élément de base nécessaire au maintien du standard de vie élevé de la Région du Rhin Supérieur. Il est également une condition importante à l'échange et à la coopération dans le domaine des Universités et de la Recherche.

2.1. Intensifier la mise en réseau et garantir une transparence accrue

Le Rhin Supérieur dispose d'un potentiel tout à fait exceptionnel en matière de formation, de recherche et d'innovation. Toutefois, ce dernier ne peut être valorisé de manière transfrontalière que si les informations relatives à ces domaines sont accessibles et partagées et si les acteurs concernés resserrent les réseaux existants. Le développement d'une région de la connaissance dans le Rhin Supérieur a ainsi pour objectif de renforcer la mise en réseau des formations, de la recherche et de l'économie en soutenant les partenariats et le développement de nouveaux projets transfrontaliers phares. Simultanément, il s'agit d'améliorer les facteurs cadres, en particulier la connaissance de la langue, la mobilité et les compétences interculturelles. Ces initiatives doivent permettre la mise en commun des ressources existantes sans qu'il soit nécessaire de mobiliser pour autant des structures et des processus hiérarchiques et administratifs importants.

2.2. Renforcer la coopération entre universités et écoles supérieures en matière d'enseignement

L'intensification de la coopération entre les universités et les écoles supérieures compte parmi les missions les plus importantes et les plus fréquemment citées dans les perspectives du développement de la coopération transfrontalière. Les moteurs de cet approfondissement de la coopération sont la Confédération des Universités du Rhin Supérieur (EUCOR) créée en 1989, la fédération des instituts de formation des enseignants (Colingua), le pilier Sciences de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur, ainsi que les coopérations et formations universitaires transfrontalières existantes.

Les mesures essentielles envisagées sont les suivantes :

- Renforcement des cursus existants et mise en place de cursus communs intégrés supplémentaires bi- ou trinationaux ;
- Reconnaissance mutuelle des unités de cours capitalisables ;
- Mise en réseau des centres d'orientations universitaires et des bibliothèques ;
- Promotion de la mobilité des étudiants même dans des études « classiques » ;
- Mise en place d'un portail d'information sur l'offre d'études ;
- Coopération renforcée entre universités et écoles supérieures.

2.3. Promouvoir la recherche et l'innovation dans le Rhin Supérieur en lien avec le monde entrepreneurial

Pour les sociétés européennes actuelles, la connaissance, la créativité et l'innovation sont des éléments clés, permettant d'affronter efficacement les défis de la globalisation. La créativité qui mène à l'innovation économique et sociétale ne se limite pas à la création scientifique et technique (recherche) et au stock de connaissances formelles que le système éducatif peut diffuser. Il y a d'importantes opportunités à saisir dans le Rhin Supérieur en matière d'industries créatives basées sur l'art, la culture, l'innovation ouverte (open innovation) avec les usagers, la société civile, etc.

Dans ce contexte une région transfrontalière intégrée doit pouvoir exploiter tout son potentiel pour se positionner en matière de création de richesse et d'innovation, deux paramètres essentiels pour son développement.

Les projets de recherche internationaux et de coopération transfrontalière revêtent donc une importance de plus en plus grande.

Au niveau communautaire, l'Union européenne dispose de trois instruments de financement essentiels pour soutenir la recherche et l'innovation dont le recours reste limité et difficile au niveau transfrontalier.

C'est pourquoi il faut intensifier la coopération en matière de recherche au niveau régional et développer la capacité à innover et l'introduction de nouvelles connaissances auprès de l'économie.

Cet objectif pourra être atteint par :

- le renforcement des capacités d'innovation et la promotion de la créativité des PME dans tous les secteurs de l'économie ;
- la mise en relation efficace des éléments des systèmes d'innovation régionaux transfrontaliers, le transfert de connaissance ;
- l'amélioration des conditions cadres d'introduction, de transmission et d'utilisation de nouveaux savoir-faire au sein des PME ;
- l'approfondissement des réseaux existants, des structures de coopération et des clusters en vue d'améliorer la capacité régionale d'innovation, de recherche ;
- l'utilisation commune d'infrastructures ;
- la mise en réseau de chercheurs et la réalisation de projets transfrontaliers communs ;
- la promotion de la formation transfrontalière de doctorants.

2.4. Présentation du fort potentiel de l'espace du Rhin Supérieur : Région trinationale d'excellence et de savoir

La Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur s'est fixée pour objectif de devenir, d'ici 2020, l'une des régions les plus dynamiques d'Europe en matière de connaissance et de mettre ainsi en œuvre les objectifs de Lisbonne et de Göteborg.

Il s'agit de promouvoir cet aspect qui est en passe de devenir le facteur d'implantation le plus important dans les économies modernes dites précisément « sociétés de la connaissance ». L'identification des potentiels de savoir en présence et leur utilisation efficace ainsi que la définition et l'emploi d'un cadre permettant la communication et les échanges de connaissances sont d'une importance cruciale pour la performance économique et le développement social du Rhin Supérieur. Grâce à ses atouts, ce dernier souhaite se positionner comme région d'excellence dans la compétition nationale et internationale et renforcer ainsi sa visibilité dans un contexte global.

3. Thématiques à traiter dans le cadre de la Région de la connaissance "Rhin Supérieur"

Les thématiques suivantes sont au cœur du développement de la région de la connaissance du Rhin Supérieur :

- Electrotechnique ;
- Energie (efficacité énergétique et énergies non fossiles) ;
- Sciences de la terre ;
- Gouvernance, droit et intégration européenne ;
- « Chimie verte », agronomie et environnement ;
- Technologie de l'information/informatique ainsi que médias et technologie des médias ;
- Culture, histoire, langue et identité ;
- Sciences de la vie et santé ;
- Construction mécanique (sous-traitants de l'industrie automobile, machines spéciales) ;
- Sciences de la matière et nano-sciences ;
- Mathématiques ;
- Optique et photonique ;
- Développement économique par l'innovation et la créativité.

4. Prochaines étapes et mesures

La mission du pilier « Sciences » de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur consiste à structurer l'espace du Rhin Supérieur dans les secteurs de la recherche, de la formation et de l'innovation, et à renforcer le potentiel de la Région Métropolitaine par des projets structurants. Pour ce faire, le pilier Sciences a élaboré une stratégie dont les principales orientations sont, d'une part la promotion de l'identité commune et le rapprochement en interne, et d'autre part une présentation commune à l'international.

Le 12^{ème} Congrès Tripartite « Formation, Recherche et Innovation », organisé à Bâle le 2 décembre 2010, constitue une plate-forme optimale pour assurer le rapprochement de

tous les acteurs majeurs et ébaucher les prochaines étapes sur la voie de la réalisation d'une région de la connaissance du Rhin Supérieur.

Par ailleurs, afin d'éviter tout doublon, il est essentiel de renforcer et coordonner les vecteurs traditionnels de la coopération tels que EUCOR, Colingua, le pilier « Sciences » de la Région Métropolitaine Trinationale ou les groupes de travail de la Conférence du Rhin Supérieur (CRS).

Un nombre croissant de régions utilise actuellement le label « Région de la connaissance » pour présenter sous forme de concepts leurs propres forces et objectifs. Il semble cependant que, indépendamment de la valeur de marketing de la dénomination, elles n'aient pas vraiment encore d'idée concrète sur les contenus particuliers qui peuvent être valablement rattachés à ce terme. La Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur, quant à elle, comprend ce processus comme un discours dynamique sur les objectifs et les approches du développement régional afin de renforcer l'intensité de la connaissance et la création de richesses.

V. Développement d'une économie compétitive et durable

Le projet Région Métropolitaine a pour objectif d'être le cadre d'un développement économique intégré, innovant et durable du Rhin Supérieur. Il s'agit de faire de cet espace un territoire de vie trinationale, mondialement reconnu, leader en matière économique et d'innovation, capable de réaliser les objectifs de la Stratégie 2020 de l'Union européenne de manière exemplaire.

Le Rhin Supérieur se situe au croisement d'axes de transport primordiaux que sont la transversale Nord-Sud, de Milan à Rotterdam, et la « magistrale est-européenne ». Il englobe le nord-ouest de la Suisse, pays tiers, non membre de l'Union européenne, possédant un potentiel économique tout à fait exceptionnel. Cette situation donne à cette région un rôle charnière entre les métropoles européennes exportatrices et en fait une plaque tournante pour les partenaires commerciaux (global Player) en Europe.

Viennent s'y ajouter un large panel de secteurs d'activités traditionnels et d'avenir, où se côtoient de grandes entreprises internationales et des PME très compétitives et innovantes, ainsi qu'une main d'œuvre performante.

Les 90.000 frontaliers qui franchissent chaque jour les frontières sont par ailleurs l'illustration la plus apparente des liens économiques transfrontaliers existants.

En matière de tourisme également, les acteurs ont su exploiter pleinement à la fois les différences en matière de langue, de culture ou de mode de vie, et les similitudes culturelles et historiques existantes pour faire naître des synergies et développer des offres multiples en matière de culture, de découverte de la nature, de loisirs, de santé et de savoir-vivre.

L'ensemble de ces éléments constitue les piliers d'un développement économique, qui vu sur le long terme, est supérieur à la moyenne et qui caractérise aujourd'hui cette région. De plus, ces spécificités font du Rhin Supérieur une région positive, ouverte sur le monde, qui sait allier haute technologie et qualité de vie.

L'exemple le plus probant est le développement rapide des énergies renouvelables grâce à des instituts de recherche de pointe, qui ont su parfaitement exploiter des conditions climatiques et géologiques favorables, et la proximité de métropoles régionales possédant un environnement naturel attrayant et faire ainsi du Rhin Supérieur une région « verte » par excellence.

Le soutien renforcé aux clusters et au maillage d'entreprises, le développement d'un marché du travail intégré, la promotion du tourisme et le développement d'une économie durable sont les objectifs primordiaux que poursuit la Région Métropolitaine en matière économique. Ils viennent renforcer les atouts de cette région à travers la pérennisation et le développement des réseaux transfrontaliers existants et apportent une plus value supplémentaire aux stratégies européennes, nationales et régionales existantes. La réalisation de ces objectifs est accompagnée de mesures visant à améliorer l'image de la région et de ses entreprises sur les marchés internationaux, et de l'élaboration d'un système de gouvernance permettant d'associer étroitement les responsables à tous niveaux et les structures décisionnelles politiques, économiques et scientifiques afin d'aboutir à une prise de décision performante et efficiente, visant un développement régional intégré.

1. Assurer une croissance durable dans le Rhin Supérieur - Soutenir le développement de clusters transfrontaliers

La Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur regroupe des entreprises innovantes et des établissements de recherche scientifique engagés dans des domaines d'avenir et reconnus au niveau international.

Ce potentiel exceptionnel au niveau européen lui permet aujourd'hui de s'inscrire parfaitement dans les priorités énoncées dans la stratégie 2020 de l'Union européenne pour une croissance intelligente et plus particulièrement dans les initiatives phares « une Union pour l'innovation » et « une Europe efficace dans l'utilisation des ressources » et de devenir ainsi une région d'excellence.

Les domaines tels que les sciences de la vie, la protection appliquée du climat, l'industrie automobile, l'information et la communication ou l'économie des loisirs et de la créativité ont atteint un degré de croissance suffisant pour être des moteurs non négligeables du développement régional endogène.

Les effets liés au développement de cette coopération sont renforcés par une mise en réseau transfrontalière ciblée. Celle-ci permet de développer de nouveaux domaines porteurs. Les premiers clusters transfrontaliers existent déjà, d'autres sont soutenus par des actions concomitantes au niveau national et régional.

Il s'agira également d'élargir ces réseaux à d'autres clusters issus d'autres régions françaises, allemandes, suisses ou européennes afin de faire naître de nouvelles synergies et ainsi d'accroître la compétitivité du Rhin Supérieur.

2. Favoriser la création d'emplois dans un marché mieux intégré

Le marché de l'emploi dans la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur est caractérisé par sa grande perméabilité puisque ce sont 90.000 personnes qui franchissent quotidiennement la frontière pour aller travailler dans le pays voisin. Pourtant les obstacles linguistiques et administratifs, les différences des systèmes sociaux, le manque d'équivalence et de transparence dans les systèmes d'éducation et de formation ainsi que le peu d'incitation à la mobilité lors de la formation ou dans la vie professionnelle demeurent un frein et empêchent cet espace de vie et d'emploi d'être unifié.

C'est pourquoi la stratégie de la Région Métropolitaine met un accent particulier sur les domaines favorisant la transparence du marché de l'emploi, la réduction des problèmes faisant obstacle à la mobilité, et sur les efforts visant à encourager cette dernière lors de la formation et tout au long de la vie active.

Une très grande importance est accordée, dans le cadre des compétences des régions, au développement de cursus d'études bi- ou trinationaux, qui sont une contribution primordiale pour répondre au besoin de main d'œuvre et permettre un rapprochement entre établissements d'enseignement supérieur.

Un autre domaine d'importance est le changement démographique auquel les trois régions partenaires doivent faire face avec plus ou moins d'acuité. Une gestion commune de cette problématique peut atténuer les éventuelles conséquences négatives, tant du point de vue économique que social, de cette évolution et permettre de développer de nouveaux modèles de coopération en la matière qui pourraient être exemplaires pour d'autres régions transfrontalières.

Le Rhin Supérieur souhaite également développer une stratégie intégrée, pour attirer et maintenir dans la région la main d'œuvre hautement qualifiée, élément essentiel pour devenir une région d'excellence en Europe.

Les objectifs visés dans le cadre de la stratégie de la Région Métropolitaine Trinationale sont en parfaite concordance avec la stratégie EU 2020 et l'agenda communautaire pour de nouvelles compétences et de nouveaux emplois et fournissent ainsi une réponse immédiate aux attentes de l'Union européenne.

3. Développer la coopération dans le domaine du tourisme

Dans cette région attrayante, possédant des territoires, une histoire et une culture variés, le tourisme représente, avec 29 millions de nuitées/an (année de référence 2008), un facteur économique important contribuant largement à l'intégration des espaces ruraux et urbains.

La globalisation, les changements rapides de préférences de la clientèle et une concurrence très dure sur la qualité et les prix avec d'autres régions européennes rendent nécessaire le développement d'une stratégie propre, qui puisse répondre à ces enjeux.

Il s'agira d'accroître la compétitivité des entreprises, d'améliorer la commercialisation de toute la région et de rendre les offres encore plus attrayantes par la mise en place d'un réseau transfrontalier.

4. Développer des coopérations économiques dans des domaines d'avenir et notamment dans le domaine de l'économie verte

Avec la priorité « Croissance durable » et l'initiative « une Europe efficace dans l'utilisation des ressources », la Commission Européenne a mis en avant dans son « Agenda 2020 » un thème d'avenir décisif pour un développement économique de qualité. L'espace du Rhin Supérieur dispose d'une situation de premier plan pour le développement d'une économie verte et de l'agriculture. Elle se caractérise entre autres par de bonnes conditions climatiques et géologiques pour l'utilisation de sources d'énergies renouvelables, ainsi que par un réseau étroitement lié de centres de recherche et d'entreprises compétitives et innovantes.

A cela s'ajoutent des initiatives politiques efficaces comme la création de clusters dans la région (Projet Energivie, institut de recherches agraires ITADA) ou le développement du secteur mobilité électrique. La stratégie de la Région Métropolitaine Trinationale mise sur une innovation intégrée impliquant tous les acteurs de ce domaine et vise, grâce à ses propres objectifs pour la protection du climat, à faire du Rhin Supérieur une région pionnière en Europe en ce qui concerne les économies d'énergie, l'utilisation de carburant ayant une teneur en carbone réduite et la construction durable (écologique).

5. Soutenir une promotion économique commune en Europe et à l'international

L'économie de la région du Rhin Supérieur, orientée vers l'exportation, se positionne dans un espace de compétitivité européen et international. Outre l'amélioration de la production et de la compétitivité des entreprises, il faut impérativement garantir de bonnes conditions pour l'installation d'entreprises dans la région et encourager l'ouverture de celles-ci vers les marchés internationaux. Une identification forte de la région et un travail bien organisé de lobbying au niveau national et européen contribuent à une meilleure prise en compte des problèmes et besoins régionaux par les décideurs politiques aux niveaux européen, national et régional.

La stratégie de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur prévoit des mesures qui permettront de mieux faire connaître cet espace et de livrer aux entreprises des conditions appropriées dans un contexte de concurrence internationale.

Elle prévoit également une concertation accrue entre agences de développement économique lors de la mise en œuvre de mesures de marketing régional à tous niveaux, une meilleure répartition des tâches et une meilleure coordination en matière de communication. La Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur devra devenir partie intégrante de toute présentation économique des atouts d'un des territoires concernés (Alsace, Pays de Bade, Rhénanie-Palatinat, Suisse du Nord-Ouest).

VI. La Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur : un modèle pour une Europe des citoyennes et des citoyens

1. La participation citoyenne, facteur principal de changement

La réussite de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur est étroitement liée à sa légitimité démocratique et à la participation active de la société civile. En effet, la coopération entre les piliers économie, sciences et politique est insuffisante pour que cette région puisse renforcer son développement commun et se doter d'une identité propre. Ces objectifs ne pourront être atteints que si tous les moyens sont mis en œuvre pour faciliter les rencontres, le dialogue et la coopération entre les citoyens du Rhin Supérieur.

Or, par le passé, les citoyens n'ont eu que ponctuellement l'occasion de participer aux échanges transfrontaliers institutionnalisés. Les structures de coopération existantes n'ont, en effet, pas permis de systématiser ces échanges et de prendre toute la mesure des

attentes exprimées par la population. La Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur souhaite aujourd'hui relever ce défi et impliquer les citoyens très concrètement dans sa démarche. Il s'agit également de répondre par ce biais à une attente exprimée par les instances européennes qui souhaitent renforcer l'assise démocratique des politiques qu'elles mènent. La population du Rhin Supérieur doit être en mesure de vivre la concrétisation d'une réelle cohésion territoriale transfrontalière.

L'acte de naissance officiel de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur, tel qu'il a été rédigé en 2008 par les différentes autorités politiques des régions membres, souligne très fortement cette volonté commune : développer une participation active des citoyens par le biais du pilier « Société Civile ». Cette ambition, partie intégrante de la Région Métropolitaine Trinationale depuis la création de cette initiative, est une particularité et une force pour la région du Rhin Supérieur.

2. Les forums citoyens dans le Rhin Supérieur, laboratoire pour l'avenir de la Région Métropolitaine

Afin de réaliser cet objectif, et d'intégrer la dimension citoyenne dans les réflexions menées, le Rhin Supérieur a souhaité organiser dans un premier temps, trois forums citoyens. Il s'agit ainsi de permettre à la population de ce territoire de participer activement à la création de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur.

Dans le cadre de ces manifestations, déjà lancées le 16 octobre 2010 à Strasbourg, et d'un séminaire final, les citoyens doivent pouvoir exprimer leurs souhaits et contribuer ainsi à la mise en œuvre de la Région Métropolitaine Trinationale. Afin de couvrir l'ensemble du territoire, ces forums sont organisés à trois endroits différents : outre Strasbourg, à Karlsruhe le 22 janvier 2011 et à Bâle le 21 mai 2011.

Ces manifestations se conçoivent comme des laboratoires ouverts, neutres et bilingues. Chaque citoyen peut y prendre part. L'objectif est de rassembler les expériences, les critiques, les souhaits et les propositions des acteurs de la société civile de toutes les parties qui composent ce territoire. Des expériences similaires nationales ont montré que les citoyens pouvaient et souhaitent participer à de telles démarches et qu'ils faisaient preuve d'un grand pouvoir d'expertise et de beaucoup de compétence. Les résultats orienteront de façon majeure le développement de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur.

Cette démarche devrait permettre d'atteindre deux buts :

1. Que la population contribue pour la première fois activement à la définition d'une démarche transfrontalière. Ce processus participatif donne une entière légitimité tant à la forme employée qu'à ses résultats ;
2. Que cette participation active des citoyens permette de créer un réseau durable entre les acteurs de la société civile et qu'ils deviennent ainsi des partenaires incontournables pour le développement futur de la coopération et la mise en œuvre de nouveaux projets. Par ailleurs ces forums permettront certainement de développer des structures de coopération pérennes, portées à moyen terme par la société civile elle-même.

3. Faire renaître une identité commune

Les racines communes des différents territoires qui composent le Rhin Supérieur constituent les préalables historiques nécessaires pour que cette initiative réussisse. L'héritage commun historique, culturel et linguistique représente le terreau qui permettra à cette identité commune de revivre.

La culture est en effet un des moteurs essentiels de la coopération et plus particulièrement de la coopération transfrontalière. Dans un environnement politique et culturel, dans lequel la globalisation entraîne trop souvent une uniformisation et une trop grande simplification, la Région Métropolitaine peut faire valoir et cultiver ses caractéristiques et renforcer ainsi son positionnement. Mais cela nécessite une participation active des citoyens et la mise à profit d'un certain nombre de réseaux déjà existants, entre autres, dans les domaines sociaux, culturels, sportifs, associatifs et entre universités et syndicats.

Les quatre Eurodistricts peuvent également être considérés, à leur niveau politique, et dans le cadre d'un programme d'actions centré sur la coopération intercommunale, comme des

laboratoires pour le développement d'une intégration politique et culturelle et d'une initiative citoyenne pro-européenne. Les Eurodisricts jouent ainsi un rôle fondamental dans la réalisation des objectifs poursuivis puisqu'ils sont le cadre géographique idéal pour le développement d'actions citoyennes pour lesquelles le Rhin Supérieur dans son ensemble est un espace trop vaste.

Cette concrétisation comporte cependant un réel défi inhérent au concept même de « Société Civile » défini comme une partie de la population, qui s'organise selon des règles démocratiques, pouvant exercer une influence sur le devenir de l'ensemble des citoyens. La Société Civile est ainsi un espace entre le marché/l'économie, l'Etat et la famille (foyer) dans lequel des communautés d'intérêts peuvent être créées bénévolement, où les possibilités d'actions participatives et de co-création peuvent être saisies, et où les citoyens endossent, en partie, la responsabilité du bien être de l'ensemble de la population.

Cette définition montre clairement que le panel d'associations et de coopérations transfrontalières possibles est extrêmement large et qu'elles se distinguent les unes par rapport aux autres par le degré d'engagement qu'elles demandent à leurs partenaires. Les formes de coopération se distinguent suivant leur degré de standardisation et d'institutionnalisation. Elles recouvrent les projets transfrontaliers, les initiatives, les associations, les fédérations et les fondations mais également les associations religieuses, les syndicats et les associations économiques.

Ces dernières permettent d'ailleurs de garantir une certaine transversalité entre les quatre piliers qui forment la Région Métropolitaine, puisqu'elles sont autant partie intégrante de la société civile, de l'économie et de la science, que de la politique.

Le sport, la culture, la santé, les jeunes, les personnes âgées, le développement durable, et les actions en faveur de la paix bénéficient de l'engagement de nombreux bénévoles dont l'action se caractérise par une démarche volontaire, non rémunérée, d'intérêt général, active, intégrative, participative, publique, transparente et solidaire.

Pour le développement de partenariats transfrontaliers, il est primordial de garantir une organisation souple des bénévoles et de tout mettre en œuvre pour que les différences culturelles et de traditions puissent être acceptées.

Il s'agit à présent de donner corps à cet objectif. Les forums citoyens permettront d'en jeter les bases. Il appartient aux acteurs de la société civile de définir les thématiques et la forme de leur future coopération et d'en définir le cadre.

4. Le bilinguisme, un préalable pour toute forme d'échange

Le fait de pouvoir communiquer est un préalable indispensable à toute forme de coopération par delà les frontières. C'est également l'unique moyen pour permettre aux citoyens de vivre et de créer une culture commune.

Bien que les initiatives en faveur du bilinguisme portent leurs fruits, il est indispensable de développer sans relâche des initiatives nouvelles, plus coordonnées, pour promouvoir et intensifier l'apprentissage de la langue du voisin.

Le bilinguisme ne doit pas seulement être compris comme préalable à toute forme d'échange culturel, mais également comme un vecteur majeur d'intégration professionnelle pour les citoyens du Rhin Supérieur.

5. La jeunesse : avenir de la région du Rhin Supérieur

Les objectifs visés par la Région Métropolitaine Trinationale, en matière de compétences linguistiques, d'éducation et de diffusion de la culture, sont autant d'éléments qui donnent à la jeunesse une position toute particulière dans la définition et la réalisation de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur, autant dans sa forme actuelle que dans l'évolution qu'elle est susceptible de connaître à court terme.

Le Pilier « Société Civile » devra ainsi englober les jeunes sans qu'il soit nécessaire dès à présent de définir la manière dont ceux-ci pourront être intégrés. Il s'agira d'inscrire cette implication dans la pérennité et de l'étendre au-delà des structures et initiatives existantes.

VII. La gouvernance dans le Rhin Supérieur

1. Construire une gouvernance multi-niveaux performante

Les dynamiques de coopération que connaissent les régions frontalières aujourd'hui renouvellent le contexte géopolitique des territoires concernés et dépassent les circonscriptions administratives et les compétences territoriales des institutions existantes. Elles font naître de nouveaux espaces fonctionnels transfrontaliers pour lesquels il s'agit de trouver à présent des modes de gouvernance innovants et réactifs, adaptés à un élargissement des partenariats préexistants.

Le Rhin Supérieur est un territoire de coopération ancien qui a su se doter depuis 1945 d'instances de coordination, dédiées à la concertation et au pilotage politique par delà les frontières.

Ainsi, depuis 1975, avec l'appui des Etats, se sont développées la Conférence du Rhin Supérieur et la Commission Intergouvernementale du Rhin Supérieur, qui fête aujourd'hui ses 35 ans, puis le Conseil Rhénan, qui favorise depuis sa création en 1997, la représentation opérationnelle des instances chargées des questions transfrontalières, réunissant des parlementaires de « Landtage », des Conseils et parlements cantonaux en provenance de la Région du Rhin Supérieur qui travaillent ensemble et débattent de sujets transfrontaliers communs, et depuis une dizaine d'années les Eurodistricts et un réseau constitué des villes rhénanes. Ces différentes structures permettent d'impliquer tous les niveaux de gouvernance existants dans la coopération.

Les **expériences ainsi acquises sont un avantage réel et incontournable** dans le processus engagé visant à créer une Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur.

En effet, bien que les décisions de ces instances de coopération n'aient aucun caractère contraignant, et qu'elles suivent le principe strict du consensus, quelque fois au détriment du pragmatisme et des contraintes de terrain, elles ont en effet largement contribué à une démocratisation du « fait » frontalier qui est devenu aujourd'hui un élément fondamental pour le développement futur de nos territoires.

Cette prise de conscience se concrétise aujourd'hui à travers la Région Métropolitaine Trinationale, expression d'une volonté politique forte de voir la coopération se développer et s'étendre à de nouveaux acteurs. L'objectif étant d'aboutir à un saut qualitatif majeur et de créer un véritable espace trinational fonctionnel modèle.

Pour y parvenir, les partenaires du Rhin Supérieur souhaitent revisiter le système de gouvernance actuel et lui donner plus de force afin d'aboutir à un mode de fonctionnement rationalisé et efficace. Il s'agit de pouvoir disposer d'un socle décisionnel et de coordination solide qui puisse cadrer les évolutions futures de la coopération et contribuer à la résolution de problématiques persistantes comme par exemple, les différences administratives et législatives, linguistiques ou culturelles qui constituent encore aujourd'hui autant de freins à un développement harmonisé.

Tous les acteurs du Rhin Supérieur s'engagent ainsi à évaluer les structures de gouvernance transfrontalière existantes sur les points suivants :

1. **Transparence** : Lisibilité et logique de la représentativité (en particulier pour les populations du Rhin Supérieur et les acteurs extérieurs au territoire), mettre en place des interlocuteurs clairs facilement identifiables.
2. **Efficience** : Préparation des décisions, prises de décisions, mise en œuvre.
3. **Représentativité** : Prise en compte des partenaires de projets concrets relevant de la Région Métropolitaine dans les prises de décisions politico-stratégiques.

A cette fin, quatre éléments clés sont à mettre en œuvre :

1.1. Elaborer une gouvernance globale renforcée pour la Région Métropolitaine

Le Rhin Supérieur est doté de nombreux **espaces de coopération**, couvrant différentes zones géographiques (cas des Eurodistricts) ou s'appuyant sur des réseaux de coopération (cas du Réseau des villes). Parallèlement, certaines structures transfrontalières ont une approche sectorielle, en se concentrant sur des missions telles que l'information aux citoyens (Infobest, Euro-Info-Consommateurs), aux entreprises (Eures-T) ou la formation (Euro-Institut)...

Cette multiplicité démontre la richesse de la coopération, mais la rend également peu visible et lisible pour le citoyen.

La démarche initiée vise aujourd'hui à simplifier le paysage institutionnel en matière de coopération transfrontalière tout en promouvant un rapprochement étroit entre structures existantes, comme par exemple une coopération encore plus intense entre le Conseil Rhénan et la Conférence du Rhin Supérieur. Il en est de même pour la promotion d'une logique de réseaux et de partenariats ouverts à tous les acteurs socio-économiques de cet espace autour d'enjeux communs, tels que le développement économique, la coopération scientifique et l'implication citoyenne.

Les pistes d'actions envisagées sont les suivantes :

- Consolider les liens existant autour d'orientations stratégiques définies de manière commune afin de dégager une cohérence d'ensemble. Pour y parvenir, la Région Métropolitaine Trinationale devra se donner les moyens de ses ambitions en se dotant d'une gouvernance adaptée et d'une assistance correspondante au niveau administratif. Cette dernière est basée sur le coordinateur du pilier politique et sur la collaboration avec les structures existantes de la Région Métropolitaine. Le coordinateur est en charge, à moyen terme, de l'évolution de la stratégie globale. Par ailleurs, il s'agira de redéfinir le rôle et la portée des structures existantes afin de leur conférer l'assise décisionnelle, la représentativité et la réactivité nécessaires au pilotage de la Région Métropolitaine Trinationale ;
- Associer aux réflexions stratégiques et prises de décision de cette nouvelle gouvernance les représentants des milieux socio-économiques sur la base du schéma en forme de « temple grec », présenté en introduction (cf. Déclaration du Congrès Tripartite de janvier 2008).

1.2. Positionner le Rhin Supérieur comme une région trinationale d'excellence en Europe et dans le monde

Le Rhin Supérieur dispose d'une réelle identité liée notamment à sa géographie, son histoire, sa culture.

Le développement de la Région Métropolitaine doit en faire un espace trinational perçu comme tel, tant en interne par ses habitants qu'en externe au-delà de ses « frontières ». Ceci ne peut se faire que par la mise en œuvre d'une série de mesures visant à positionner le Rhin Supérieur en Europe et dans le monde comme une référence.

Dans ce domaine, des actions peuvent être menées à bien pour :

- Obtenir la reconnaissance du Rhin Supérieur en tant qu'entité par les institutions nationales et européennes par une série de mesures à mener dans le prolongement de celles qui ont déjà été réalisées en particulier auprès des institutions européennes (Commission européenne, Parlement) ;
- Obtenir que cette reconnaissance débouche sur des avancées concrètes, que ce soit en termes réglementaires ou en termes financiers (future politique de cohésion) ;

- Développer un véritable marketing territorial, notamment à l'égard des pays plus lointains, pour valoriser les atouts de la Région Métropolitaine et, le cas échéant, mutualiser des moyens. Il s'agira de développer des outils de communication, d'information et de promotion communs.

1.3. Une politique européenne concertée

La Région Métropolitaine s'est d'ores et déjà engagée, au travers de contributions écrites communes, dans le débat sur la cohésion territoriale européenne et sur l'avenir de la politique de cohésion.

En effet, les fonds européens sont un outil important pour soutenir la compétitivité et l'innovation, l'emploi et la cohésion sociale, le développement rural et la coopération territoriale, autant de domaines stratégiques pour le développement, l'attractivité et la notoriété du Rhin Supérieur.

C'est pourquoi la Région Métropolitaine Trinationale devra continuer à s'impliquer résolument dans les débats européens sur l'avenir de la politique de cohésion post 2013 et de ses outils de mise en œuvre, notamment les fonds structurels. Elle entend, en particulier, agir de façon concertée pour faire valoir sa position et être en mesure d'exercer une réelle influence sur les orientations et décisions qui seront arrêtées par les autorités communautaires et nationales.

Dans cet esprit, les collectivités régionales et locales mèneront une politique de lobbying, par le biais de leurs représentations à Bruxelles et par une action concertée dans les différents réseaux de portée européenne.

Par ailleurs, l'élaboration et la mise en œuvre de la future politique de cohésion offrent l'opportunité pour la Région Métropolitaine Trinationale de mener une analyse et de se doter d'une stratégie commune de développement du territoire du Rhin Supérieur, de se concerter sur les actions à engager dans le cadre de la programmation 2014-2020, et d'en assurer le suivi. A cet effet, la mise en réseau des différentes autorités de gestion des crédits européens dans le Rhin Supérieur pourra être utilement proposée.

1.4. Mise en place d'outils d'aide à la gouvernance et à l'évaluation

Le Rhin Supérieur devra veiller au renforcement et à la mise en place d'outils de pilotage et de connaissance harmonisés, notamment afin de pouvoir disposer de statistiques, d'indicateurs et d'informations sur des tendances communes. Une meilleure connaissance de cet espace transfrontalier permettra d'étayer le fondement politique, les décisions prises et d'évaluer l'impact des projets réalisés et des fonds attribués.

Parallèlement, il sera également très important de créer des outils de communication, d'information et de promotion commune de l'espace au sein même de la région.

Conclusion : les acteurs du Rhin Supérieur conçoivent la stratégie Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur comme un instrument évolutif qui devra être évalué, corrigé et complété régulièrement avec l'appui des piliers économie, science, société civile et politique.

VIII. Annexes

1. Transports

Projets phares en matière d'infrastructures de transport, pour la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur

1. Une accessibilité ferroviaire à grande échelle pour la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur

Objectifs	Exemples d'actions concrètes	Projets phare	Horizon temporel	Observations (par ex: acteurs et politique à disposition...)
➤ Meilleure intégration du Rhin Supérieur dans les axes (ferroviaires) de transport transeuropéens (transport voyageurs et marchandises) ➤ Création d'interconnexions plus performantes entre les moyennes et grandes villes du Rhin Supérieur ➤ Optimisation des connexions entre les liaisons internationales, régionales et locales ➤ Amélioration/développement des transports publics transfrontaliers	- Observation des processus d'élaboration de la décision politique au niveau européen et national - Élaboration de concepts/d'études pour des stratégies de développement concerté (en partie cofinancés par Interreg B/C) - Communication continue (newsletter, site Internet, matériel d'impression, communiqués de presse) - Mise en place de manifestations publiques - Coopération avec des partenaires stratégiques - Lobbying ciblé (Rédaction de prise de position, vote de résolutions) - Nécessité pour l'avenir : une stratégie de développement coordonnée „ Accessibilité à grande échelle“ pour la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur - Extension des transports transfrontaliers par train, bus et tramway en fonction du diamètre du secteur envisagé (par exemple développement du S-Bahn trinationale de Bâle), coordination améliorée des horaires et meilleure interconnexion des systèmes d'information des passagers ; - Engagement des partenaires en faveur d'une procuration coordonnée des trains et affirmation du principe de la compatibilité du matériel roulant entre pays et régions tant que cela paraît utile) ; - Introduction des tickets trinationaux pour étudiants, élèves, vacances et week-end et d'un abonnement « vert » de protection de l'environnement ;	▪ Projet INTERREG B (ENO) „Corridor Development 24“ Rotterdam Gênes (CODE24)	2014	Acteur : Verband Region Rhein-Neckar (Mannheim) Partenaires de la RMT associés au projet : Technologie Region Karlsruhe GbR, FH Kehl, Mulhouse Alsace Agglomération, Communauté Urbaine de Strasbourg
		▪ Initiative « Magistrale pour l'Europe » (Paris-Budapest)	2019	Acteur : Stadt Karlsruhe Partenaires de la RMT associés au projet : CUS, Regionalverbände Mittlerer/Südlicher Oberrhein, IHKn Karlsruhe, Südlicher Oberrhein, Mulhouse Alsace Agglomération
		▪ Association « TGV Est-Européen »	2016	Acteur : Communauté Urbaine de Strasbourg Partenaires de la RMT associés au projet : Région Alsace, Stadt Karlsruhe, Regionalverband Mittlerer Oberrhein, Mulhouse Alsace Agglomération
		▪ Association « TGV Rhin-Rhône »	2020	Acteur : Conseil Régional de Franche-Comté Partenaires de la RMT associés au projet : Département du Haut-Rhin, Ville de Colmar, Communauté Urbaine de Strasbourg, Mulhouse Alsace Agglomération CCI Mulhouse, Region Alsace, République et Canton du Jura, Kanton Basel Stadt, Stadt Freiburg, Stadt Karlsruhe, Stadt Kehl, Land Baden-Württemberg, Land Rheinland-Pfalz,...

2. Sciences

VERS UNE REGION DE LA CONNAISSANCE DU RHIN SUPERIEUR

1. Renforcer la mise en réseau et une meilleure transparence

<i>Objectifs</i>	<i>Exemples d'activités concrètes et de gestion de projets</i>	<i>Projets phare</i>	<i>Horizon temporel</i>	<i>Observations (par ex : acteurs et politique à disposition...)</i>
➤ Mise en réseau renforcée et transparence accrue dans le domaine de la formation, de la recherche et de l'innovation ➤ Soutien aux mesures d'accompagnement pour encourager l'échange d'expériences et la mise en réseau ➤ Encouragement de la mobilité et des compétences interculturelles	- Recensement et comparaison des systèmes scolaires de formation et de perfectionnement professionnel dans les trois pays - Echange de bonnes pratiques - Suppression des obstacles à la création de cursus de formation professionnels transfrontaliers - Plus forte implication des entreprises dans la formation professionnelle et facilitation de stages dans les pays voisins - Poursuite de la qualification transfrontalière dans le Rhin Supérieur : Certificat Euroregion pour apprentis - Extension du Réseau de recherche pour élèves des trois Pays, PHAENOVUM - Poursuite du livre scolaire du Rhin Supérieur - Renforcement de la compétence interculturelle des acteurs - Adaptation de la formation à la pratique professionnelle	▪ Projet INTERREG "Intégration dans l'enseignement de connaissances issues du monde économique" - Projet Stages pour enseignants	2015	GT Education et Formation de la Conférence du Rhin Supérieur en liaison avec le pilier économie de la Région métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur
		▪ Ecole professionnelle franco-allemande	2015	EA Berufsbildung ORK
		▪ Semaine de la Science	Chaque année à partir de 2011	Simultanément en plusieurs endroits. Institutions du Rhin Supérieur. Organisation d'une rencontre pour mettre en réseau des acteurs issus des secteurs scientifique, économique et social sur des sujets importants pour ces secteurs.

VERS UNE REGION DE LA CONNAISSANCE DU RHIN SUPERIEUR

2. Renforcer la coopération entre universités

<i>Objectifs</i>	<i>Exemples d'activités concrètes et de gestion de projets</i>	<i>Projets phare</i>	<i>Horizon temporel</i>	<i>Observations (par ex : acteurs et politique à disposition...)</i>
➤ Sensibiliser les acteurs scientifiques de la Région du Rhin Supérieur au potentiel de la coopération transfrontalière ➤ Encourager la mobilité au sein de la Région du Rhin Supérieur ➤ Attirer les scientifiques hautement qualifiés dans la Région du Rhin Supérieur et les y maintenir	- Réalisation d'études, de relevés, de cartes, etc. qui soulignent le potentiel du Rhin Supérieur - amélioration de la connaissance mutuelle des paysages universitaires et de la recherche (p.ex. : cursus de perfectionnements sur ce thème, ...) - Recherche de moyens de financement pour la recherche dans la Région du Rhin Supérieur - Promotion des cursus d'études transfrontaliers ou des cursus d'études avec séjours obligatoires à l'étranger (à titre d'exemples, peuvent être cités : la formation franco-allemande en matière de journalisme, la formation universitaire en chimie REGIO CHIMICA, la formation trinationale « Ingénieur en bâtiment », les cursus « International Business Management » et en mécatronique.) - Accroissement de l'offre de cursus d'études bilingues, en particulier avec le soutien d'INTERREG - Soutien à l'introduction d'instruments ou de procédures visant à faciliter la mobilité (p.ex. chaires communes, procédures de promotions binationales ...) et l'accueil de scientifiques (p.ex. Netzwerk Dual Career...), etc. - Les initiatives déjà existantes devront être prises en compte - Poursuite du développement d'EUCOR par une meilleure utilisation du potentiel de cette association - Poursuites des coopérations réussies et des cursus transfrontaliers existants, en particulier de COLINGUA (Fédération des instituts de formation des enseignants dans le Rhin Supérieur - Plus de transparence dans l'attribution des bourses à la mobilité	▪ Mise en place de cursus d'études intégrés supplémentaires dans le Rhin Supérieur ▪ Mesures visant à donner un d'«Encouragement à la Mobilité»	2015 2015	EUCOR et universités du Rhin Supérieur Pilier Sciences

VERS UNE REGION DE LA CONNAISSANCE DU RHIN SUPERIEUR

3. Encourager la recherche et l'innovation dans le Rhin Supérieur

Objectifs	Exemples d'activités concrètes et de gestion de projets	Projets phare	Horizon temporel	Observations (par ex : acteurs et politique à disposition...)
➤ Encourager la coopération des acteurs scientifiques de la Région du Rhin Supérieur	- Aide au développement de projets scientifiques phare et renforcement de tels projets - Utilisation commune / accès facilité aux grandes structures de recherche - Soutien à la création de centres de compétences transfrontaliers - Appels d'offres communs - Poursuite de projets réussis comme le réseau de recherche agronomique appliquée (ITADA)	▪ Institut de l'Environnement du Rhin Supérieur	2020	Pilier Sciences
		▪ ateliers et rencontres de réseaux	2015	Pilier Sciences
		▪ Offensive scientifique du Rhin Supérieur : soutien de la science par les collectivités territoriales pour la mise en œuvre de projets transfrontaliers dans le cadre d'Interreg IV A en application de la présente stratégie.	A partir de 2011	Piliers Sciences et Politique
➤ Mettre en réseau et échanger entre les acteurs des sciences et de l'industrie pour encourager la recherche appliquée	- Recensement des domaines ayant un fort potentiel d'innovation dans la Région du Rhin Supérieur (Etudes, analyses statistiques....) et réalisation de projets communs - Mise en réseau des porteurs de projet dans le domaine de l'innovation ainsi que des centres régionaux d'innovation et de transfert de technologies - Soutien aux rencontres entre centres de recherche et entreprises pour discuter de thèmes communs ; - Poursuite d'EVOREG (Centre de soutien à la capacité régionale d'évolution du Rhin	▪ Observatoire de l'innovation pour le Rhin Supérieur	2020	Collectivités locales du Rhin Supérieur en liaison avec les piliers Sciences et Economie

	Supérieur) et de Rhin Tech Entreprise (coopération et transfert de technologies pour les PME) - Favoriser la réalisation de stages en entreprise dans les régions partenaires de la RMT au niveau Master, idem pour des thèses en entreprise type „CIFRE“ (Convention industrielle de formation par la recherche)	▪ Elaboration d'un réseau des promoteurs de l'innovation	2015	p.ex. collectivités locales, parcs technologiques locaux et pépinières d'entreprises, bailleurs de fonds, réseau Business-Angel
--	---	--	------	--

VERS UNE REGION DE LA CONNAISSANCE DU RHIN SUPERIEUR

4. Présenter l'espace du Rhin Supérieur comme une Région d'excellence de la connaissance

Objectifs	Exemples d'activités concrètes et de gestion de projets	Projets phare	Horizon temporal	Observations (par ex : acteurs et politique à disposition...)
➤ Présenter l'espace du Rhin Supérieur comme une région d'excellence de la connaissance	- Présentation des activités du pilier Sciences au plan national, européen et international sous forme de plateforme d'information et de marketing pour les représentants régionaux du secteur scientifique (participation commune à des manifestations européennes et internationales). La création et l'actualisation constante de ce type d'outils nécessitent des moyens correspondants - Participation commune à des appels d'offres nationaux et européens ; - Renforcement de l'attractivité internationale de la Région du Rhin Supérieur - Participation commune à des programmes de recherche, en particulier en médecine dans la liste de projets et en tenant compte des expériences acquises lors des programmes déjà réalisés (neuro-sciences, hépatologie, épilepsie) ; - Elaboration de supports de communication communs ; - Encouragement de cursus d'études intégrés et communication sur les cursus déjà créés et sur des conditions de mobilité préexistantes, etc. - Website (au sein d'un site global RMT) consacré à la science, aux activités académiques en général et à l'innovation - Soutien au développement des institutions scientifiques de recherche et d'enseignement supérieur à travers une politique de promotion ciblée menée par les villes.	▪ Manifestation de lobbying	continu	Pilier Sciences
		▪ Brochure ou Flyer « cursus d'études bi ou trinationaux dans le Rhin Supérieur »	2012	Pilier Sciences
		▪ 12^{ème} Congrès Tripartite « Formation, Recherche, et Innovation »	2 décembre 2012 et mise en œuvre des résultats dans les années à venir	Pilier Sciences, Conférence du Rhin Supérieur, Regio Basiliensis..

3. Economie

PILIER ECONOMIE				
Objectifs	Exemples d'actions concrètes	Projets phare	Horizon temporel	Observations (par ex : acteurs et politique à disposition...)
➤ Soutenir le développement de clusters transfrontaliers	- Développement des secteurs à fort potentiel d'innovation dans le Rhin Supérieur et soutien au développement de cluster innovants - Mise en réseau des acteurs économiques et scientifiques - Continuer à optimiser et à mettre en réseau les structures dédiées au transfert technologique - Soutenir de manière ciblée la participation commune à des projets européens par exemple dans le cadre du « Programme cadre pour l'innovation et la compétitivité (2007-2013) et du « Septième programme cadre de la Communauté européenne pour des actions de recherche, de développement technologique et de démonstration (2007-2013) » - Favoriser la constitution d'un fond du Rhin Supérieur pour la recherche et l'interconnexion des offres de financement (ex : capital à risque, bon d'innovation) - Participation commune à des salons professionnels - Présentation commune des clusters dans les médias internationaux.	Biovalley	continu	Acteurs : Association Biovalley Le projet est en cours et doit être poursuivi
		IT2Rhine	2009-2011	Acteur : ADEC Projet en cours
		Le forum Cluster dans le Rhin Supérieur	annuel	Acteurs : Groupe de travail "Politique économique" de la Conférence du Rhin Supérieur, Informations sur le site Internet de la Conférence du Rhin Supérieur
		Cluster de l'industrie créative	2010-2012	Acteurs : u.a. Burda Media Projet en phase de validation
		Pôle de compétitivité automobile du futur	continu	Acteurs : Régions Alsace et Franche-Comté En cours et sera poursuivi
		Metrodialog	continu	Acteurs : IHK et CCI
➤ Favoriser la création d'emplois dans un marché mieux intégré	- Créer un « observatoire de l'emploi transfrontalier » en impliquant le réseau EURES-T du Rhin Supérieur - Mettre en place des instruments transfrontaliers de mesure statistique pour l'emploi, l'activité économique, etc. - Réduction des obstacles juridiques et	Eures-T	Jusqu'en 2013	Acteurs : Agences pour l'emploi
		Certificat Euregio pour l'apprentissage	continu	Acteurs : Groupe d'experts "Formation professionnelle" Le financement doit être assuré de manière durable
		TriProCom	Jusqu'en 2012	Acteurs : Groupe de travail "Education et Formation"

	quotidiens pour l'ouverture du marché en particulier aux PME dans le domaine de l'artisanat par exemple - Création de sites d'implantation pour les nouvelles entreprises (ex : zones d'activité transfrontalières) - Echanges et concertation dans le domaine de la formation professionnelle et continue et en particulier promotion de la mobilité lors de la formation ou l'activité professionnelle - Réduire les obstacles administratifs et juridiques dans le domaine de la mobilité scolaire et professionnelle - Rendre le marché de l'emploi plus attrayant pour les cadres en mettant en valeur les offres culturelles et de loisirs de grande qualité du Rhin Supérieur et en offrant des emplois qui tiennent compte des familles - Favoriser une coopération plus étroite entre les universités et les entreprises afin d'éviter la fuite des générations de futurs cadres vers d'autres régions - Initiatives communes afin de maintenir le personnel qualifié en région - Développer une stratégie commune afin de surmonter les problèmes dus au changement démographique - Echanges sur le développement d'un monde du travail favorisant la conciliation vie familiale -vie professionnelle	Offres de formations transfrontalières dans des branches spécifiques. Promotion de l'apprentissage transfrontalier notamment dans les niveaux supérieurs.	continu	Acteurs : différents porteurs de la formation professionnelle, par ex. collectivités territoriales, écoles, IHK, CCI
		Cursus bi- ou trinationnal (formation franco-allemande en matière de journalisme, formation universitaire en chimie REGIO CHIMICA, formation trinationale, Ingénieur en bâtiment, International Business Management, Mécatronique.	continu	Acteurs : Etablissements d'Enseignement supérieur du Rhin Supérieur
➤ Encourager la coopération dans le domaine du tourisme afin d'augmenter la compétitivité de ce secteur	- Mise en réseau renforcée des acteurs, de l'infrastructure et de l'offre touristique (échanges d'expériences...) - Mise en œuvre d'une stratégie commune de marketing (ex : brochures communes, site Internet, stratégie envers les médias...) - Appels d'offres transfrontaliers	Upperrhine tourism	Jusqu'en 2012	Acteurs : FWTM – Freiburg Wirtschaft, Touristik und Messe GmbH, Basel Tourismus et Comité Régional du Tourisme Alsace

	- Harmonisation des prestations (langues, services...) - Garantir un développement durable du tourisme dans le Rhin Supérieur (respect des normes environnementales et sociales, éco-tourisme...) dans le cadre d'une augmentation des visiteurs - Favoriser le secteur « bien-être » et l'économie des loisirs - Favoriser une commercialisation commune de l'offre culturelle	La Région des étoilés	continu	Acteurs : IHK et CCI
➤ Développer une économie durable respectueuse de l'environnement	- Créer un réseau trinational sur l'énergie pour échanger, informer, communiquer et former dans le domaine de l'artisanat - Sensibiliser et informer la population concernant les mesures existantes dans le secteur de l'énergie, de la protection climatique, de la réhabilitation énergétique des bâtiments, etc., afin de stimuler la demande - Aider à la conception et à la mise en œuvre de projets pilotes transfrontaliers en la matière - Encourager la mise sur le marché transfrontalière de nouvelles technologies, plus propres et la production et l'utilisation d'énergie durable ayant une émission en CO2 réduite (ex : Géothermie, énergie éolienne, bio-carburants, transports) - Participer activement à la mise en place de l'office franco-allemand des énergies renouvelables (sommet du 4/02/2010) - Favoriser la coopération des „Eco-entreprises“ entre elles et la création de clusters trinationaux (entre autres Energivie) - S'engager dans la création d'un projet de démonstration transfrontalier entre Strasbourg / Karlsruhe et Stuttgart autour du véhicule électrique « e-mobility » (sommet du 4/02/2010) - Promouvoir l'institut de recherches agraires ITADA afin de renforcer et développer les réseaux entre acteurs et favoriser une agriculture durable	Réseau trinational sur l'énergie	Jusqu'en 2012	Acteurs : RP Freiburg
		Energivie entre autres		Acteurs : Région Alsace
		Forum ITADA	Continu	Ministerium für landlichen Raum, Ernährung und Verbraucherschutz Baden-Württemberg

➤ Développer une promotion économique commune à l'international afin d'attirer les entreprises et investisseurs ➤ Renforcer la compétitivité et l'ouverture internationale des PME	- Mettre en place une stratégie de marketing pour la représentation du Rhin Supérieur en tant qu'espace économique commun lors de manifestations internationales - Créer une marque commune «Oberrhein » - Créer un site Internet pour soutenir les mesures de marketing international - Créer des supports de communication communs (ex : label « MetroDialog ») afin de favoriser une identité commune - Participation commune à des manifestations ou salons nationaux, européens et internationaux (ex : semaine européenne des PME) - Appui coordonné au développement international des entreprises - Participation commune aux foires et salons internationaux (tourisme...) - Conseiller et favoriser l'utilisation des programmes de subventions européens.	Région des étoilés		Acteurs : CCI, IHK
		Diffusion du logo de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur auprès des acteurs économiques		Acteurs : CCI, IHK
		Mise en place des premières mesures communes dans le cadre du marketing transfrontalier de la RMT		Acteurs : CCI, IHK

4. Société Civile

PILIER SOCIETE CIVILE				
Objectifs	Exemples d'actions concrètes	Projets phare	Horizon temporel	Observations (par ex : acteurs et politique à disposition...)
➤ Donner la possibilité de participer activement à la démarche Région Métropolitaine Trinationale aux citoyennes et aux citoyens du Rhin Supérieur : processus allant du bas vers le haut	- Organisation de trois forums citoyens dans le Rhin Supérieur	Projet Forum Citoyen	01.01.2010 – 31.12.2012	Acteurs : Staatskanzlei Rheinland-Pfalz et les collectivités du Rhin Supérieur
➤ Mise en réseau durable des composantes de la société civile dans les différentes régions	-			
➤ Prise en compte des besoins de la population dans l'élaboration des contenus de la Région Métropolitaine	-			
➤ Donner à la société civile une position clef à la confluence des piliers politique, économie et sciences	-			

5. Politique

PILIER POLITIQUE

Objectifs	Exemples d'actions concrètes	Projets phare	Horizon temporel	Observations (par ex : acteurs et politique à disposition...)
➤ Rapprocher les instances de coopération transfrontalière existantes et intégrer de nouveaux acteurs ➤ Développer des outils de pilotage, de travail et des projets phare communs ➤ Travailler à la reconnaissance du Rhin Supérieur par les institutions nationales et européennes ➤ Professionaliser la participation aux programmes de financement européen ➤ Promouvoir l'espace du Rhin Supérieur	- Répartition des compétences, information réciproque et rencontres régulières - Réflexion commune sur la création d'une structure unique - Création d'outils de communication communs - Participation commune au programme ESPON - Réalisation d'études communes - Assistance aux porteurs de projets phare - Actions communes de lobbying auprès de l'UE et des Etats nationaux - Mise en valeur et renforcement des fonctions de Strasbourg comme capitale européenne - Contribution à la négociation sur l'avenir des fonds structurels - Mise en réseau des gestionnaires des fonds européens, cellules Europe, agences de l'innovation, etc.)	Instance de coordination	2010-2013	Acteur : Région Alsace
		Stratégie commune	2010-2020	Acteur : Conseil Général du Haut-Rhin
		Site Internet commun	2010-2013	Acteurs : Staatskanzlei Mainz Site participatif (wiki)
		Observatoire Statistique	2014-2020	Acteurs : Groupe d'experts "Statistiques", Offices statistiques des 3 territoires, Conseil Général du Haut-Rhin
		Chargée de mission RMT à Bruxelles	2014+	
		X-BORDER SIGRS	2011-2014	Acteur : Conseil Général du Haut-Rhin (porteur du projet) (projet en cours d'élaboration)
		Lieu d'Europe : création d'un espace dédié aux projets européens et à ses valeurs		Acteur : Ville de Strasbourg